

KSKF/2015:433

ESKILSTUNA
KOMMUN

HANDLINGSPLAN FÖR KRISBEREDSKAP I
ESKILSTUNA KOMMUNKONCERN



**Eskilstuna
kommun**

Giltig 2016-2019 | Kommunledningskontoret

Innehåll

1	KRISBEREDSKAP – KOMMUNENS ANSVAR	3
1.1	Bakgrund	3
1.2	Syfte och mål	3
2	RISK- OCH SÅRBARHETSANALYS	5
2.1	Syfte och mål	5
2.2	Metod	5
2.3	Sekretess	5
2.4	Aktivitet	6
3	PLANERING	7
3.1	Syfte och mål	7
3.2	Budget och redovisning av LEH	7
3.3	Krisledningsplan	8
3.4	Kontinuitetsplanering	8
3.5	Krispärm för kommunal verksamhet	9
3.6	Aktiviteter	9
4	GEOGRAFISKT OMRÅDESANSVAR	10
4.1	Syfte och mål	10
4.2	Krishanteringsråd	10
4.3	Den enskildes ansvar	10
4.4	Frivilliga resurser	11

4.5	Aktiviteter	11
5	UTBILDNING OCH ÖVNING	12
5.1	Syfte och mål	12
5.2	Ansvarsfördelning	12
5.3	Ambitionsnivå	13
6	RAPPORTERING	14
6.1	Aktivitet	14
7	HÖJD BEREDSKAP	15
7.1	Uppgifter	15
7.2	Viktigt meddelande till allmänheten	15
7.3	Aktivitet	15
8	SAMVERKAN	16
8.1	Samverkan inom de fyra Mälärstäderna	16
8.2	Regional samverkans inriktning för krisberedskap	16
8.3	Aktivitet	16
9	BILAGOR OCH ANDRA DOKUMENT	17

1 Krisberedskap - kommunens ansvar

Det svenska krishanteringssystemet är uppbyggt kring de tre principerna; likhet, närhet och ansvar. Dessa syftar till att ansvaret i en krissituation ligger hos den som i vardagen har ansvaret, att organisationen i stort ska överensstämma med den ordinarie och att krisen ska hanteras så nära händelsen som möjligt. Detta innebär att kommunen har samma ansvar för sin verksamhet vid en samhällsstörning som i vardagen.

1.1 Bakgrund

Enligt lag (2006:544) om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH) är kommunen skyldig att kunna upprätthålla en fungerande verksamhet även i samband med en extraordinär händelse. Samtliga kommuner och landsting ska för varje ny mandatperiod fastslå en plan för extraordinära händelser. Planen fastslås av kommunfullmäktige.

En extraordinär händelse eller den nya samverkans termen samhällsstörning kan beskrivas enligt följande:

- **den avviker från det normala,**
- **den innebär en allvarlig störning, eller överhängande risk, för en allvarlig störning i viktiga samhällsfunktioner och**
- **den kräver skyndsamma insatser av kommunen**

Kommunstyrelsen är ansvarig för planens aktualitet och för att revideringar genomförs samt att den antas av kommunfullmäktige i början av varje mandatperiod. Som strategiskt stöd finns en beredskapsstrateg som säkerställer samverkan och att kommunen upprätthåller sin förmåga att arbeta före, under och efter en kris.

1.2 Syfte och mål

Lagens syfte är att kommuner och landsting ska minska sårbarheten i sin verksamhet och ha en god förmåga att hantera krissituationer i fred. Kommuner och landsting ska därigenom också uppnå en grundläggande förmåga till civilt försvar. Denna plan för krisberedskap fastställer hur kommunen ska arbeta förebyggande, planerande och hanterande med kriser och samhällsstörningar som kräver resurser utöver det vanliga och samverkan mellan kommunens verksamheter och/eller andra aktörer.

Som en del av kommunens vision är ett av målen att kommunen ska upplevas som en trygg och säker kommun. Inom krisberedskapen innebär detta att kommunen ska ha en sådan planläggning och ha vidtagit sådana förberedande åtgärder att befolkningens behov av samhällsviktig verksamhet, så som värme, vatten, el, vård och omsorg, skola, barnomsorg, räddningstjänst och information kan tillgodoses vid en extraordinär händelse eller vid en svår påfrestning på samhället.

Inriktningsmål

Inriktningsmålen utgår från kommunöverenskommelsen mellan Sveriges kommuner och landsting och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (SKL/126158). Till denna överenskommelse knyts det statsbidrag som kommunen årligen ges och som endast får finansiera åttaganden kopplat till denna. Dessa är:

- Risk- och sårbarhetsanalys
- Planering
- Geografiskt områdesansvar
- Utbildning och övning
- Rapportering
- Höjd beredskap

Samverkan tillkommer som en särskild inriktning, då staten pekar ut samverkan mellan kommunen och andra aktörer inom krisberedskap som en särskild prioritering under mandatperioden 2014-2018.

Resultatmål

Inom varje nämnds verksamhetsområde ska:

- **under varje mandatperiod genomförs en risk- och sårbarhetsanalys som ska uppdateras årligen.**
- **åtgärdas de brister som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyserna och som bedöms rimliga att åtgärda.**
- **tas fram kontinuitetsplaner för samhällsviktig verksamhet.**
- **krisplanen uppdateras en gång per år.**
- **utbildning och övning genomförs i enlighet med *Utbildnings- och övningsplan för Eskilstuna kommun under mandatperioden 2013-2017.***

2 Risk- och sårbarhetsanalys

2.1 Syfte och mål

Analysen syftar till att sammanställa kunskap om vad som är samhällsviktig verksamhet och sedan säkerställa att denna kan fortgå så långt som möjligt vid en kris, och snabbt återhämta sig och återgå till det normala efter en kris.

Kommunen är skyldig att analysera vilka extraordinära händelser i fredstid som kan inträffa i kommunen och hur dessa händelser kan påverka den egna verksamheten. I varje nämnds verksamhetsansvar finns ett ansvar att ta fram en risk- och sårbarhetsanalys. Verksamheternas resultat ska värderas och sammanställas i en kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalys (RSA). Analyserna ska sedan ligga som grund till det förebyggande arbetet och de planer som behövs för att kunna säkerställa verksamheterna under extraordinära händelser.

2.2 Metod

Eskilstuna kommun genomför sin RSA i enlighet med Totalförsvarets Forskningsinstitutets (FOI) RSA modell. Arbetet skall ses som en process där man på alla nivåer inom kommunkoncernen kan delta och framföra sitt perspektiv på samhällsstörningar samt vara delaktig i att förvalta resultatet i det parallella arbetet med kontinuitetsplanering.

Resultatet av förvaltningars och bolags RSA arbete sammanställs i en kommunövergripande RSA som lyfter vad som är mest karaktäristiskt för kommunen både för den egna verksamheten och för det geografiska området. Den kommunövergripande RSAn inkluderar intervjuer med sakkunniga om exempelvis informationssäkerhet, brand, vatten och el likväl som representanter från näringsliv, lantbruk, politiken, religiösa samfund och aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet såsom landstinget, polisen och Trafikverket. Den kommunövergripande RSAn dokumenteras i ett särskilt upprättat dokument och resultat med fördjupade analyser rapporteras till kommunstyrelsen och berörda nämnder för kännedom.

2.3 Sekretess

Varje genomförd RSA ska inkludera en bedömning av hur känslig informationen om verksamheten som diskuteras är och beakta behovet om den ska vara sekretessbelagd eller offentlig. Offentlighets- och sekretesslagen (SFS 2009:400) behandlar i 18 kap §13 följande gällande risk- och sårbarhetsanalyser;

”Sekretess gäller för uppgift som hänför sig till en myndighetsverksamhet som består i risk- och sårbarhetsanalyser avseende fredstida krissituationer, planering och förberedelser inför sådana situationer eller

hantering av sådana situationer, om det kan antas att den allmännas möjlighet att förebygga och hantera fredstida kriser motverkas om uppgiften röjs.”

Det är av stor vikt att allt arbete som berör RSA belyser medvetenheten hos deltagande aktörer om Eskilstuna kommuns arbete med informationssäkerhet. Om sekretess tillämpas ska det tydligt framgå på handlingen i form av text med hänvisning till lag, kapitel och paragraf samt ska detta även meddelas till deltagande aktörer för kännedom. Man ska även beakta denna sekretess om en RSA för en enhet, förvaltning, bolag eller kommunövergripande efterfrågas av utomstående aktör. Vid tveksamheter konsultera beredskapsstrategen tillika säkerhetsskyddschef, eller biträdande säkerhetsskyddschef.

2.4 Aktivitet

Aktiviteter kopplade till RSA	Period	Ansvar
1 Genomföra en RSA för den egna förvaltningen/bolaget enligt föreskrift MSBFS 2015:5	2014-2015	Respektive nämnd/bolagsstyrelse
2 Rapportera uppdatering och uppföljning	Senast 15 september 2016, 2017, 2018, 2019	Respektive nämnd/bolagsstyrelse
3 Uppmuntra och stödja privata aktörer att göra en RSA	2016	KLK

3 Planering

3.1 Syfte och mål

Kommunen ska ha en överskådlig planering där det tydligt framgår hur man valt att inrikta arbetet med krisberedskap under mandatperioden. Denna ska ha sin utgångspunkt i RSA arbetet och fastställas av kommunfullmäktige för att gälla hela kommunal verksamhet inklusive helt eller delvis ägda kommunala bolag.

Kommunens planer för krisberedskap kan illustreras enligt följande:



3.2 Budget och redovisning av LEH

Kopplat till LEH och kommunöverenskommelsen finns särskilda statliga medel och Eskilstuna kommuns redovisning av detta sker i en särskild ekonomisk redovisning och budget som årligen tas av kommundirektören och kommunstyrelsens ordförande. I den framgår det tydligt hur statsbidraget disponeras och status på de uppdrag som utpekas i kommunöverenskommelsen. Här lyfts även särskilda satsningar då kriser ofta är

föränderliga och det är viktigt att denna planering förankras med de andra aktörerna inom krisberedskapen så som polisen, samverkan inom de fyra Mälärstäderna och inom länet. Budget och redovisning finns öppet och återfinns i diariet.

3.3 Krisledningsplan

En tydligt plan för hur kommunen organiserar sitt arbete vid en kris är ett lagkrav, och av yttersta vikt för att de som arbetar inom likväl de aktörer som samverkar med kommunen skall förstå organisationen. Sen 2014 finns nationella riktlinjer för hur ledning och samverkan ska ske på lokal, regional och nationell nivå för att säkerställa en god förmåga att tillsammans hantera en samhällsstörning.

En krisledningsplan ska finnas i varje verksamhet, hos förvaltningsledningar och för den centrala krisledningen både till vardags och i kris. Planen ska vara harmoniserad med under- och överliggande nivåer och känd och övad för respektive nivå. En kommungemensam vägledande mall finns att använda och varje förvaltningschef är ansvarig för att säkerställa att det finns en krisledningsplan. I krisledningsplanen beskrivs arbetet för krisledningsnämnden, krisledningsstaben och alla de stabsfunktioner som kan komma att bistå en stab. Även en handbok i lednings- och stabsmetodik finns att tillgå, likväl som ett erbjudande till alla berörda att få utbildning i lednings och stabsmetodik.

3.4 Kontinuitetsplanering

Inom ramen för RSA arbetet har kommunens samhällsviktiga verksamhet identifierats. Myndigheten för samhällsskydd och beredskap ställer följande villkor, av vilken minst en måste vara uppfylld för att en verksamhet ska klassas som samhällsviktig verksamhet;

- Ett bortfall av, eller en störning i verksamheten som ensamt eller tillsammans med motsvarande händelser i en andra verksamheter på kort tid kan leda till att en allvarlig kris inträffar.
- Verksamheten är nödvändig eller mycket väsentlig för att en redan inträffad kris i samhället ska kunna hanteras så att skadeverkningarna blir så små som möjligt.

Samhällsviktig verksamhet kan drivas både i kommunal och privat regi, samt av myndigheter och andra aktörer som exempelvis sjukhus, snöröjning, el eller media. För fortsatt arbete med kontinuitetsplanering hänvisas till Eskilstuna kommuns mall för kontinuitetsplanering och RSA kapitel tre-prioritering av samhällsviktig verksamhet.

3.5 Krispärm för kommunal verksamhet

För att skapa ett enhetligt arbete med krisberedskap har Eskilstuna kommun valt att skapa en krispärm som vägleder arbetet på enhets-, avdelnings- och förvaltningsnivå. Genom ett flerårigt arbete med processkartläggning finns även stöd i en processkarta och tillhörande dokumentbibliotek där man kan hitta alla dokument. I en krispärm ingår följande:

Krispärm	
-	Krisledningsplan
-	Kontinuitetsplaner och bifogad RSA
-	Rutiner och checklistor
-	Larmlista
-	Övrigt verksamhetsspecifikt

Krispärmen finns tillgänglig både i fysisk form i en krispärm, samt digitalt. Ansvar för att uppdatera krispärmen ligger på respektive enhets-, avdelnings- eller förvaltningschef och ska ske en gång per år.

3.6 Aktiviteter

Planering	Period	Ansvar
4 Plan för krisberedskap	Tredje kvartalet 2015, gäller 2015-2019	KF
5 Samverkansdokument för trygghet, säkerhet och krisberedskap inom de fyra Mälarstäderna	Tredje kvartalet 2015	KLK
6 Regional samverkansinriktning för krisberedskap, Södermanlands län	Tredje kvartalet 2015	KS
7 Budget och redovisning av statsbidraget 2.4 medel LEH	Första kvartalet 2016, 2017, 2018, 2019	KS
8 Krisledningsplan	Tredje kvartalet 2015	KF
9 Krispärm med krisledningsplan, kontinuitetsplan inklusive RSA, rutiner & checklistor samt larmlista	Tredje kvartalet 2015, uppdateras årligen i september.	KLK

En beskrivning av arbetet och de åtgärder som ska ske under mandatperioden görs inte i detta dokument då det är en del av RSA processen och kontinuitetsplaneringen som sker fortlöpande på enhets-, avdelnings-, förvaltnings- och bolagsnivå.

4 Geografiskt områdesansvar

Det geografiska områdesansvaret innebär att kommunen vid en samhällsstörning är ansvarig för alla som vistas, verkar och bor inom Eskilstuna kommuns område.

4.1 Syfte och mål

Kommunen är ansvarig för att verka för samverkan och planering inför, under och efter en samhällsstörning. Utöver detta ska kommunen ha en samordnande roll med andra aktörer och även säkerställa att kommunikationen med allmänhet och samverkanspartner fungerar. Detta kräver att Eskilstuna kommun inom ramen för krisberedskapsarbetet inkluderar privata aktörer, myndigheter och allmänhet och beaktar så många perspektiv som möjligt i alla faser av arbetet.

4.2 Krishanteringsråd

Krishanteringsrådet sammankallas minst en gång per år och leds av kommunstyrelsens ordförande. Till rådet adjungeras aktörer som berörs av pågående arbete och detta kan komma att skilja sig åt från gång till gång. Exempel på deltagande aktörer är länsstyrelsen, landstinget, representanter från trossamfund, Civilförsvarsförbundet, privata näringslivet och Försvarmakten. Krishanteringsrådet är ett forum för att lyfta olika perspektiv och även ta del av kommunens arbete inom området.

Tillsammans med näringslivavdelningen på kommunledningskontoret sker även möten med samhällsviktig verksamhet och stora arbetsgivare så att Eskilstuna kommun i sin planering ska kunna beakta hur dessa påverkas av olika typer av samhällsstörningar. Föreläsningar för och deltagande när andra kommunala råd sammanträder är ett annat sätt Eskilstuna kommun arbetar för att nå ut till exempelvis pensionärer, interreligiösa trossamfund och privata förskolor.

4.3 Den enskildes ansvar

Vid en samhällsstörning finns en begränsad mängd resurser och det är viktigt att snabbt göra en prioritering. För att säkerställa att kommunen kan använda sina resurser till de som är i akut behov pågår fortlöpande information till allmänheten om den enskildes ansvar inför och vid en kris. Detta arbete går främst ut på att berätta om kommunal krisberedskap och vad man själv kan göra för att vara förberedd om någonting sker.

4.4 Frivilliga resurser

Vid en stor samhällsstörning krävs ofta mer resurser än kommunen har till sitt förfogande och då blir koordineringen av frivilliga viktig. Detta kan ske i form av utbildade 'frivilliga resursgrupper' som ingått ett avtal med kommunen eller spontanfrivilliga som plötsligt erbjuder sin hjälp. En annan typ av resurs kan vara materiell med donationer av kläder, eller utlåning av exempelvis motorfordon vid snöröjning. Att säkerställa en plan för frivilliga resurser är något Eskilstuna kommun kommer att fortsätta utveckla och fördjupa.

4.5 Aktiviteter

Aktivitet		Period	Ansvar
10	Sammankalla krishanteringsråd	1-2 ggr årligen	KSO
11	Informationskampanj den enskildes ansvar	kontinuerligt	KLK
12	Förslag på plan för frivilliga resurser vid en kris	Första kvartalet 2016	KLK
13	Avstämningsmöte vårflod	Första kvartalet årligen	KLK

5 Utbildning och övning

Kommunen är skyldig att förse såväl förtroendevalda som tjänstemän med den utbildning och övning som behövs för att de ska kunna lösa sina uppgifter i samband med en kris. Av det nationella arbetet med ledning och samverkan har vidare den nationella metodik som alla aktörer inom krisberedskapen ska använda arbetets fram och fastställs, vilket sammanfaller med kommunens lednings- och stabsmetodik.

5.1 Syfte och mål

Utbildning och övning syftar till att stärka individens, verksamhetens och kommunens förmåga till att hantera en samhällsstörning och etablera fungerande rutiner för vardag likväl som för kris. Målet är att bygga upp en robust och trygg organisation som kan samverka och stödja internt och även externt vid behov.

5.2 Ansvarsfördelning

Kommunens beredskapsstrateg ansvarar för planering och genomförande av övning och utbildning av kommunövergripande karaktär.

Varje nämnd ansvarar för att den egna verksamheten övar och utbildar i krisberedskap utifrån behov. Som stöd finns ett antal utbildnings- och övningspaket framtagna som belyser kommunal krisberedskap och olika samhällsstörningar så som elbortfall, pandemi, social oro, it/telefonistörningar, kontaminerat vatten och social oro. Det finns även särskilt framtaget material för barns respektive lantbrukares perspektiv.

Den enskilde individens ansvar vid en kris är stort och man har från nationell nivå gått ut och sagt att man ska ha beredskap för att kunna klara sig själv de första tre dygnet av en samhällsstörning. För att utbilda invånarna i Eskilstuna kommun om detta finns informationsmaterial både på webben och i tryck på följande tio språk; svenska, finska, engelska, arabiska, somaliska, bosniska, farsi, pashtu, vietnamesiska och thailändska.

5.3 Ambitionsnivå

Kommunens ambitionsnivå för utbildning och övning finns fastställd av kommunfullmäktige i Utbildnings- och övningsplan för Eskilstuna kommunkoncern 2013-2017. Där framgår det att ambitionen är att:

- **Delta i nationella och regionala övningar där scenariot är viktigt för kommunen.**
- **Varje år delta i eller genomföra en samverkansövning som rör flera verksamheter inom kommunen.**
- **Tjänsteman i beredskap, kriskommunikationsgruppen och krisstöd ska genomföra minst en utbildning och/eller en övning varje år inom det egna ansvarsområdet.**
- **Krisledningsnämnden ska övas och utbildas minst två gånger per mandatperiod.**
- **En förvaltning per år sätts i fokus och övas i krisberedskap.**
- **Befattningshavare och funktioner i verksamheterna som har en central betydelse för Eskilstuna kommuns samlade krishanteringsförmåga ska delta vid utbildningar och övningar minst vartannat år.**
- **Minst en gång om året öva på att ställa i ordning krisledningslokaler och utrustning. Larmövning två gånger varje år.**

6 Rapportering

Kommunen ska kunna ta emot och dela information i enlighet med de riktlinjer som beslutats på nationell nivå. Detta innebär att Eskilstuna kommun har en förmåga att arbeta i både det webbaserade informationsdelningssystemet (WIS) som används för säker datatrafik. För telekommunikation används Rakel av TIB och kommunen deltar i de veckovisa samverkanskonferenser som sker mellan länets krisberedskapsaktörer.

Kommunen är skyldig att kunna lämna en samlad information till Länsstyrelsen i Södermanlands län om läget i kommunen i fråga om risker och sårbarhet och om de lokala krisaktörernas förberedelser för hanteringen av en extraordinär händelse. Ansvaret för sådan rapportering åligger kommunstyrelsen.

I samband med en extraordinär händelse ska kommunen kunna ge länsstyrelsen en samlad rapport om läget i kommunen och om de lokala krisaktörernas vidtagna och planerade åtgärder med anledning av händelsen. För den rapporteringen ansvarar krisledningsnämnden.

För att ha goda förutsättningar att rapportera om övade likväl som inträffade händelser har Eskilstuna kommun även en plan för Erfarenhetsåterföring (KSKF 2013:344). Denna möjliggör genom dokumentation och utvärdering till förbättring och ger ett mervärde till kommunens arbete med rapportering både internt och externt.

6.1 Aktivitet

Aktivitet	Period	Ansvar
14 Rapportering av uppdaterad RSA till länsstyrelsen	31/10 2015, 2016, 2017, 2018	KS
15 Redovisa kommunens styrdokument	31/12 2015	KS
16 Uppföljning och bedömning av förmåga via indikatorer till LEH	15/2 årligen	KS
17 Rapportering och uppföljning VMA	Kvartalsvis	KLK
18 Erfarenhetsåterföring	Löpande	KLK

7 Höjd beredskap

Under höjd beredskap är det kommunstyrelsen som är högsta verkställande organ och som ansvarar för den övergripande ledningen av den kommunala delen av civilförsvaret. Det är regeringen som tillkännager när höjd beredskap råder. Länsstyrelsen ska hållas underrättad om kommunens beredskapsläge under höjd beredskap. Kommunen kan komma att behöva ge stöd till andra myndigheter och ansvarar för de som vistas, verkar och bor inom det geografiska området.

7.1 Uppgifter

-
- Svara för ledningen av kommunens civila försvar
 - Vidta de åtgärder som behövs för försörjningen med nödvändiga varor
 - Medverka i allmän prisreglering och ransonering
 - Medverka i övrigt vid genomförandet av åtgärder som är viktiga för landets försörjning
 - Verka för samordning och samverkan mellan de verksamheter som bedrivs i kommunen.
-

7.2 Viktigt meddelande till allmänheten

Kommunen ska underhålla och prova de aggregat för utomhusalarmering, så kallat 'viktigt meddelande till allmänheten (VMA)', som behövs vid höjd beredskap. Ansvar för aggregaten ligger i kommunen på kommunledningskontoret, men drift sköts av räddningstjänsten.

7.3 Aktivitet

Aktivitet		Period	Ansvar
19	Informera krisledningsnämnden om höjd beredskap och civilt försvar	Andra kvartalet 2016, Andra kvartalet 2018	KS
20	Underhålla och pröva VMA tyfoner	En gång per kvartal, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019	KS

8 Samverkan

Kommunen verkar inte enskilt utan är beroende av andra aktörer både inom och utom det geografiska området. Att inkludera andra i arbetet med krisberedskap är något staten valt att lyfta under den nuvarande mandatperioden. Samverkan sker både förebyggande, under pågående krishantering och i utvärdering och uppföljning av händelser. Detta är en naturlig del av arbetet med risk och sårbarhetsanalyser, planering, utbildning och övning samt det geografiska områdesansvaret. Utöver detta finns två samverkansforum som är av särskild vikt för Eskilstuna kommuns krisberedskap.

8.1 Samverkan inom de fyra Mälärstäderna

Eskilstuna kommun har stora beroenden av närliggande kommuner och utvecklar en gemensam grund för samverkan mellan Eskilstuna, Västerås, Enköping och Strängnäs inom ramen för krisberedskap. Med en stor del pendlare mellan kommunerna, Mälardalens högskola och Mälaren finns det ett flertal områden där samverkan och gemensam planering är en förutsättning.

8.2 Regional samverkans inriktning för krisberedskap

Inom ramen för Södermanlands län har Eskilstuna kommun varit delaktig i att ta fram en regional samverkansinriktning för krisberedskapen. I denna fastställs grunderna för ledning och samverkan vid en kris och de samverkansforum som används för den långsiktiga planeringen inom länet.

8.3 Aktivitet

Aktivitet		Period	Ansvar
21	Samverkan de fyra Mälärstäderna	Fjärde kvartalet 2015	KS
22	Regional samverkans inriktning för krisberedskap	Tredje kvartalet 2015	KS

9 Bilagor och andra dokument

Följande dokument finns framtagna som stöd för kommunens krisberedskaps- och krishanteringsarbete:

-
- **Strategi för Trygghet och säkerhet (2013:131)**
 - **Reglemente Eskilstuna kommuns krisledningsnämnd (2015)**
 - **Risk- och sårbarhetsanalys Eskilstuna kommunkoncern (2014:192)**
 - **Utbildnings- och övningsplan för Eskilstuna kommunkoncern 2013-2017 (2012:404)**
 - **Erfarenhetsåterföringsplan (2013:344)**
 - **Säkerhetsskyddschef för Eskilstuna kommun (2013:331)**
 - **Pandemiplan för Eskilstuna kommunkoncern (2009:316)**
 - **Kriskommunikationsplan för Eskilstuna kommunkoncern (2014:181)**
 - **Regional samverkansinriktning (2015:421)**
-