

Servicenämnden

## Flytta hantering av stapelvaror till OLC

### Förslag till beslut

1. Servicenämnden beslutar att flytta hanteringen av stapelvaror fullt ut från köken till OLC senast 31 mars 2025.

### Ärendebeskrivning

Servicenämnden gav i oktober 2023 måltidsservice i uppdrag att utreda möjligheterna samt konsekvenser för annan hantering av stapelvaror inom äldreomsorgen vilket nu har gjorts. Måltidsservice ser stora vinningar i att flytta över hanteringen av stapelvaror till omlastningscentralen. Förutom den stora ekonomiska besparingen i 3,75 ÅAK skulle en flytt bland annat bidra till ökad krisberedskap, bättre arbetsmiljö för vår måltidspersonal och vi skulle bli en attraktivare arbetsgivare. Utredningen visar också att det är möjligt för OLC att ta över uppdraget. Sammantaget föreslår måltidsservice att Servicenämnden beslutar att flytta hanteringen av stapelvaror till omlastningscentralen.

### Finansiering

Nuvarande personalkostnad inom måltidsservice är 8 ÅAK och uppskattad personalkostnad på OLC är 4,25 ÅAK vilket ger en besparing på 3,75 ÅAK.

### Konsekvenser för hållbar utveckling och en effektiv organisation

Vi förbättrar vår krisberedskap genom att lagerhålla fler varor på OLC som vi i händelse av kris kan nyttja på ett samordnat sätt i kommunen. När stapelvarorna tas bort från måltidsservice verksamheter finns en möjlighet att minska andelen transporter av livsmedel till köken. Vi ska göra det vi är bra på, måltidsservice får större möjlighet att fokusera på kärnuppdraget och leverera högre kvalitet på sina måltider i stället för att packa och sortera varor.

### Beslutsunderlag

Bilaga: Utredning stapelvaror

SERVICEFÖRVALTNINGEN

Jörgen Axelsson  
Förvaltningschef

---

Beslutet skickas till:  
Vård- och omsorgsnämnden

## Utredning stapelvaror

Servicenämnden har gett måltidsservice i uppdrag att utreda möjligheterna samt konsekvenser för annan hantering av stapelvaror inom äldreomsorgen.

### Beskrivning av nuläge

Idag hanterar köken alla livsmedel som används på avdelningarna till de måltider som inte tillagas av måltidsservice. I hanteringen ingår beställning, lagerhållning, packning och distribution av livsmedel till alla vård- och omsorgsboenden.

Beställningsförlopp idag:

1. Måltidsservice lägger in de för kund beställningsbara artiklarna i kostdatasystemet Matilda
2. Kund beställer skafferivaror i Matilda och nutrition via direkt kommunikation med köket
3. Köket tar ut beställningsunderlag för beställning till livsmedelsleverantör
4. Köket tar emot varorna och plockar upp på hyllor för lagerhållning
5. Köket drar ut plocklistor från Matilda
6. Köket plockar samtliga varor till enheterna för leverans tillsammans med varma maten till lunch.

### Beskrivning av förslag på annan hantering av stapelvarorna

Måltidsservice har genomfört en utredning där de utrett möjligheterna för en flytt av all hantering av stapelvaror till Omlastningscentralen (OLC).

Vid en förflyttning kommer beställningsförloppet för kund vara oförändrat.

Måltidsservice har undersökt dessa områden i varje kök:

- Arbetsbelastning
- Tidsåtgång
- Personal
- Ledtider

- Transportoptimering
- Besparingar

Måltidsservice har delat resultatet med OLC och de har i sin tur undersökt dessa områden:

- Tidsåtgång
- Personalbehov
- Lagerhållning
- Transport
- Leverans
- Effektivisering

### **Möjligheter och konsekvenser av förändringen**

*Minskade personalkostnader* – Förändringen skulle innebära en besparing på 8 årsarbetskrafter på Måltidsservice.

*Förbättrad krisberedskap* - Vi förbättrar vår krisberedskap genom att lagerhålla fler varor på OLC som vi i händelse av kris kan nyttja på ett samordnat sätt i kommunen.

*Minskade transporter* – om stapelvarorna tas bort från måltidsservice verksamheter finns en möjlighet att minska andelen transporter av livsmedel till köken.

*Renodlad verksamhet* - Vi ska göra det vi är bra på. Måltidsservice får större möjlighet att fokusera på kärnuppdraget och leverera högre kvalitet på sina måltider istället för att packa och sortera varor.

*Attraktiv arbetsgivare* - Kockyrket är ett bristyrke och vi ser att vi har och kommer ha utmaningar att attrahera rätt typ av arbetskraft. Vi blir en attraktivare arbetsgivare om vi kan erbjuda en arbetsplats som fokuserar på matlagning.

*Förbättring av arbetsmiljön* – Hanteringen av stapelvarorna i köken riskerar att påverka arbetsmiljön negativt då tunga arbetsmoment ofta utförs parallellt med matlagning och därför under stress och tidspress. Risken finns även att tillräckliga hjälpmedel inte finns i varje kök för att underlätta vid till exempel tunga lyft. Vid en förflyttning av stapelvarorna till OLC kommer hanteringen istället kunna ske under strukturerade former och med rätt förutsättningar för en god arbetsmiljö.

*Minskat svinn* – Ett centraliserat lager av stapelvaror på OLC skulle innebära möjligheten att ta hand om livsmedel som är närmare sig utgången hållbarhetsdatum på ett bättre sätt än idag genom att distribuera dessa livsmedel till kök som kan använda dem i sin matlagning istället för att de slängs. Detta förbättrar vårt klimatavtryck och blir en potentiell ekonomisk besparing.

*Effektivare hantering av Nutritionen* – Nutritionen skulle hanteras på ett mer samordnat och effektivt sätt vid. Nuvarande hantering kräver stor arbetsinsats av köken.

*Omfördelning av personal* – måltidsservice står inför stora utmaningar 2024 när det kommer till bemanning. Förändringar som kylda matlådor och minskade barnantal gör

att vi kommer minska vår personal och detta ger en möjlighet att i omställningen erbjuda våra medarbetare en ny arbetsplats på OLC.

#### **Jämställdhet**

Flera delar av verksamheten har fått vara med i utredningen och vi ser ingen negativ påverkan på jämställdheten.

#### **Miljö**

Arbetsmiljön i köken kommer förbättras.

#### **Ekonomi**

Nuvarande personalkostnad Måltidsservice	8 ÅAK
Uppskattad personalkostnad OLC*	4,25 ÅAK
<b>Besparing personalkostnad</b>	<b>3,75 ÅAK</b>

\*I den uppskattade personalkostnaden hos OLC är hänsyn tagen till ett större behov i en uppstartsfas och har goda förhoppningar om att kunna minska personalkostnaden på sikt.

#### **Slutsats**

Måltidsservice ser stora vinningar i att flytta över hanteringen av stapelvaror till omlastningscentralen. Förutom den stora ekonomiska besparingen i 3,75 ÅAK skulle bland annat bidra till ökad krisberedskap, bättre arbetsmiljö för vår måltidspersonal och bli en attraktivare arbetsgivare. Utredningen visar också att det är möjligt för OLC att ta över uppdraget. Sammantaget föreslår måltidsservice att Servicenämnden beslutar att flytta hanteringen av stapelvaror till omlastningscentralen.