

# Budget 2017

---

## Ägardirektiv för Kommunföretag AB



Kristdemokraterna



## Innehållsförteckning

Effektiv och marknadsmässig bolagsstyrning.....	4
Kommunföretag AB.....	5
Bolagsstyrning.....	5
Taxor och hyror.....	5
Lokalytor.....	5
Eskilstuna Kommunfastigheter AB.....	5
Miljö.....	5
Bostadsförvaltning.....	5
Logistik.....	6
Kultur.....	6
Eskilstuna Energi och Miljö AB.....	6
Miljö.....	6
Infrastruktur.....	7
Eskilstuna Bad AB.....	7
Jernmanufaktur AB (Munktell Science Park).....	7

## Effektiv och marknadsmässig bolagsstyrning

Eskilstuna Kommunföretag AB är moderbolag i en koncern bestående av;

- Eskilstuna Kommunfastigheter AB
- Eskilstuna Bad AB
- Eskilstuna energi och miljö AB
- Jernmanufaktur AB (Munktell Science Park)

Bolagen har att såsom en sammanhållen och inbördes beroende verksamhet främja den enskilde kommunmedlemmens intressen. Bolagens verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder, med begränsat risktagande och skälig avkastning på insatta medel på kort och lång sikt inom ramen för gällande lagar, förordningar samt styrdokument och direktiv beslutade av kommunfullmäktige. Bolagen ska verka för en samhällsmässig rimlig sammansättning av sin personalstab och på annat sätt verka för att kommunens prioriterade område gällande integration verkställs.

Kristdemokraterna i Eskilstuna har den principiella uppfattningen att de kommunala bolagen inte ska konkurrera med det privata näringslivet. Verksamheter som helt eller delvis gör detta bör avyttras eller avvecklas. Avyttringen ska ske på affärsmässig grund. Vid avyttring ska särskild hänsyn tas till att uppbyggnad av privata monopol inte sker.

De bolag som bedriver verksamhet inom områden som är av stor samhällsnytta och inte konkurrerar med privata näringslivet till exempel infrastruktur och som inte kan bedrivas på kommersiell grund bör driftformen ses över och kommunal förvaltning övervägas.

Ägarens krav riktas mot Eskilstuna Kommunföretag AB i sin helhet. Bolaget ska i sin tur fördela dessa inom för bolagen övergripande verksamheter och utifrån soliditetsmål, riskbedömningar, eftersträvd självfinansieringsgrad samt andra marknadsmässiga eller andra relevanta bedömningar inom den totala verksamheten.

Nedan följer de direktiv som moderbolaget ansvarar för, samt de direktiv moderbolaget ska uppdra dotterbolagen att ansvara för.

## **Kommunföretag AB**

### **Bolagsstyrning**

Bolagen ska bedrivas effektivt och bolagsstrukturen formas så att bolagen kan utvecklas och överleva på lång sikt. Samverkan med andra kommunala och privata bolag i regionen bör i det sammanhanget övervägas.

Bolagen ska ha professionella bolagsstyrelser enligt Kristdemokraterna.

Moderbolaget ska vara den drivande kraften för samverkan inom kommunkoncernen med syftet att på olika områden skapa gemensamma kvalitets- och effektivitetsvinster

Moderbolaget ska uppdra åt dotterbolagen att genomföra de ägardirektiv som listas under respektive dotterbolag nedan.

### **Taxor och hyror**

Moderbolaget ansvarar för att de taxor och hyror som förekommer är marknadsmässiga och bland de mest konkurrenskraftiga i landet.

### **Lokalytor**

Tillsammans med kommunens förvaltningar effektivisera användningen av lokalytor.

## **Eskilstuna Kommunfastigheter AB**

### **Miljö**

Bolaget ska;

Medverka i kommunens omställningsarbete för ekologisk hållbarhet

All om- och tillbyggnation ska utgå från att minimera miljöpåverkan, ge energieffektiva lösningar och minska energiberoendet.

Undersöka möjligheten att på lämpliga platser i fastighetsbeståndet göra försök med solceller, solfångare m.m.

Skapa incitament för hyresgäster att minska sin energiförbrukning.

### **Bostadsförvaltning**

Utreda och föreslå lämpliga bostadshus/områden för omvandling till bostadsrätter.

Utreda och föreslå lämpliga bostadshus/områden för försäljning.

Uppdra åt Kommunfastigheter att bli en aktiv aktör på fastighetsmarknaden genom att nyproducera hyreshus. Nyproduktionen finansieras med försäljning av delar av befintligt bestånd.

## Logistik

Bolaget ska fortsatt driva verksamheten inom logistikområdet och tillsammans med moderbolaget utreda i vilken form fortsatt verksamhet ska bedrivas.

## Kultur

Bolaget ska vårda och utveckla viktiga kulturbyggnader genom en marknadsmässig hyressättning baserad på utbud och efterfrågan.

## Eskilstuna Energi och Miljö AB

### Miljö

Bolaget ska;

Medverka i kommunens omställningsarbete för ekologisk hållbarhet.

Medverka med de kommunala förvaltningarna för att förbättra dagvattenhanteringen.

Vara en resurs för rådgivning avseende enskilda kretsloppsanpassade VA-lösningar och därmed samverka med berörda nämnder.

Arbeta med närvärme i form av mindre anläggningar för grupper av hus och bistå andra intressenter som är beredda att erbjuda närvärmelösningar.

Eftersträva och utveckla en högre volym elproduktion från förnyelsebara energikällor med låg miljöpåverkan, med avsikt att långsiktigt göra kommunen mindre beroende av fossila bränslen.

Aktivt verka för att delta i den lokala utvecklingen av vindkraften som energikälla.

Inleda samarbete med närliggande kommuner inom området avfall.

Inleda och planera för utbyggnad av en återvinningsstation i Torshälla.

Bygga ut biogasproduktionen genom samarbete med lantbruket för att uppnå 100 procent självförsörjning på biogas.

Teckna långsiktigt avtal med lokala producenter av solel för att under mandatperioden uppnå 2 Gwh solel.

Vid alla former av ledningsdragning utanför tätorten ska alltid bredband finnas med.

### Infrastruktur

Bolaget ska vara en resurs för rådgivning och samarbetspartner vid utbyggnad av bredband.

Bolaget ska tillsammans med kommunala förvaltningar medverka till utbyggnad av staden vad gäller vatten och avlopp.

### **Eskilstuna Bad AB**

Bolaget ska förvalta de resurser som finns så att de kan fungera till dess att beslut fattas om hantering av ny anläggning.

Bolaget ska kännetecknas av affärsmässighet och ge en god service till kommuninnevånarna och tillsammans med kommunens förvaltningar medverka till att simundervisning och idrottsverksamhet kan bedrivas på ett effektivt sätt.

### **Jernmanufaktur AB (Munktell Science Park)**

Bolaget ska utvecklas mot ett fristående bolag på sikt. Bolaget ska jobba aktivt för att få in fler delägare från näringsliv och högskola.

Kopplingen mellan högre utbildning och näringsliv kan förstärkas ytterligare. Munktell Science Park bör få en tydligare inriktning mot en vetenskaplig, teknologisk och innovativ spjutspetskompetens.

Självständighet ska också prägla avtalsskrivningar inom koncernen mellan bolagen. Kristdemokraterna anser att bolaget självt är kapabelt att teckna avtal och fatta beslut inom koncernen.