

Kultur och
fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämndens behov och prioriteringar 2017

Förslag till beslut

Behov och prioriteringar 2017 fastställs, och översändes till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter kommer under 2017 - och mandatperioden - prioritera de strategiska målen *Social uthållighet* och *Attraktiv stad och landsbygd*. De två målen står i nära relation till varandra, frågor som folkhälsa, barn och ungas livsvillkor, trygghet och jämlikhet finns i båda målen. Synergierna mellan målen innebär att t ex insatser för att öka tryggheten som sker inom ramen för ett mål ger direkt eller indirekt påverkan på de andra. Strategin är att arbeta med främjande arbete med låga trösklar så att flera invånare har möjlighet till en meningsfull och aktiv fritid. Barn och unga är en prioriterad målgrupp och nämnden ser att det är viktigt att skapa möjligheter och förutsättningar för en aktiv och stimulerande fritid för flickor och pojkar.

Ärendebeskrivning

I enlighet med styrstrukturen och planeringsmodellen i Eskilstuna kommuns budgetprocess ska nämnderna senast den 18 april överlämna sina behov och prioriteringar för 2017 till kommunstyrelsen. Underlaget ska utgå från den egna omvärldsanalysen, redogöra för det ekonomiska och verksamhetsmässiga nuläget samt hur nämnden utifrån sitt uppdrag kan bidra till att stärka de nya strategiska målen för perioden 2016-2019 (attraktiv stad och landsbygd, social uthållighet ekologisk hållbarhet, höjd utbildningsnivå, nya jobb, kvalitet, attraktiv arbetsgivare och stabil ekonomi) samt nämndens processmål. Nämnden ska också redogöra för möjliga effektiviseringar och omprioriteringar, särskilt när det gäller effektiviseringar inom administration

Prioriterade områden 2017

Omvärldsanalys och trender

Eskilstuna kommun står inför flera stora utmaningar, inte minst att lyckas uppnå de strategiska målen. För att göra det krävs samverkan inom kommunen och med externa aktörer. Kultur- och fritidsnämndens verksamheter bidrar på både direkt och indirekt till alla de strategiska målen. För att fokusera och lägga störst kraft där nämnden ser att utväxlingen av insatsen är störst kommer kultur- och fritidsnämndens verksamheter att under 2017 - och mandatperioden - prioritera de strategiska målen *Social uthållighet* och *Attraktiv stad och landsbygd*. De två målen står i nära relation till varandra, frågor som folkhälsa, barn och ungas livsvillkor, trygghet och jämlikhet finns i båda målen. Synergierna mellan målen innebär att t ex insatser för att öka tryggheten som sker inom ramen för ett mål ger direkt eller indirekt påverkan på de andra.

SKL och Karios future lyfter i sina respektive omvärldsanalyser fram likande områden som kommer påverka kommunala uppdraget i framtiden (tidsperspektiv 2025 och 2030). Områden som är aktuella för kultur- och fritidsuppdraget är framförallt, framväxande kravsamhälle, digitaliseringar. Demografiska förändringar och generationsskiften. Ökad polarisering av inkomst, hälsa och åsikter och växande kulturell och etisk mångfald. Om en ser trenden digitaliseringar och framväxande kravsamhälle tillsammans framkommer bild ständigt uppkopplade människor med förväntningar på att organisationer och institutioner ska vara tillgängliga 24/7. Å andra sidan finns ”skräcken mot ny teknik” som bland annat hotar arbetstillfällena och rädslan att tappa kontroll över vilken information som finns lagrad över sig själv och vem som har tillgång till den. En annan farhåga är filterbubblor, där man får skraddarsydd information utifrån tidigare sökningar på och som ger oss den information som vi gillar eller redan är på jakt efter. Risken med detta är att vi i ökad utsträckning tar emot information och nyheter som bekräftar vår egen världsbild.

Samhället blir allt mer heterogent och dynamiskt och det finns utrymme för nya nätverk att växa fram. Samtidigt ökar inkomstskillnaderna och människor med olika bakgrund och förutsättningar lever allt mer segregat. Polariseringsen mellan människor blir tydligare och det finns en tydlig relation mellan hälsa och ekonomiskt kapital. Ekonomiska resurser som inkomster och ekonomiska tillgångar är bland de mest betydelsefulla faktorerna för hälsa. Personer med hög inkomst rapporterar ett gott hälsotillstånd i större utsträckning än personer med låg inkomst. Det här sambandet mellan inkomst och hälsa är mycket tydligt och brukar benämnas den sociala hälsogradienten. Inkomst är ett mått på social position i samhället och vår plats i den sociala hierarkin påverkar vår hälsa kraftigt. Den sociala hälsogradienten innebär att det inte bara är människors absoluta livsvillkor

som påverkar vår hälsa, utan att även de relativa villkoren har betydelse – det vill säga var en person befinner sig i förhållande till andra ¹.

Krig och klimathot gör att människor flyr från sina hemländer och i första hand till grannländer. Under 2015 sökte sig över en miljon människor till EU och av dem kom ungefär 163 000 personer till Sverige. Det är dubbelt så många som året innan då 81 000 personer sökte asyl i Sverige. Aldrig tidigare har så många sökt skydd i Sverige som under 2015. Tyskland är det land i Europa som har haft det största antalet asylsökande, cirka en halv miljon. Sverige är dock det land som har tagit emot flest i förhållande till vår folkmängd ². Frågan hur mottagandet i Europa ska se ut, vem och vilka länder som ska ta emot och hur många diskuteras fortfarande och fler länder har börjat införa gränskontroller. Migrationen till Sverige är snedfördelad, 70 procent av de som sökte asyl i Sverige 2015 var män och 90 procent av de ensamkommande barnen var pojkar ³. Debattörer och forskare har lyft fram olika farhågor med denna snedfördelning. Att i sena tonåren komma till Sverige ställer höga krav på att snabbt lära sig språket för att klara utbildningen och på sätt kunna komma ut på arbetsmarknaden. Statsvetaren Bo Rothstein varnade redan 2010 för gruppen unga män som blivit "dubbelt ratade" av både kvinnor och arbetsgivare. Dessa män kommer att uppleva stor frustration och utanförskap, och utan en fast punkt i tillvaron i form av ett förhållande eller ett arbete blir man en enkel måltavla för rekryteringsförsök från kriminella och/eller extremistiska rörelser. Detta är redan i dag ett växande problemområde i samhället. Utvecklingen pekar just nu mot att vi har ännu större problem framför oss.

På en nationell nivå arbetar regeringen med nationella strategier för bibliotek (genom kungliga biblioteket) och kultur- musikskolor samt en ramlag för museiverksamhet. Hur dessa kommer påverka de lokala verksamheterna återstår att se. Förvaltningens medarbetare deltar i framtagandet av de nationella strategierna för bibliotek och musik- kulturskolor.

Den nationella biblioteksstrategin förväntas att lämnas till regeringen senast den 1 mars 2019. och den 30 september 2016 lämnas förslaget till Nationell strategi för kultur- och musikskolor till regeringen. Uppdraget om en ny museipolitik och en särskild museilag ska redovisas senast den 15 oktober 2015.

Dessa trender är viktiga att ta med sig i planeringen för det långsiktiga perspektivet och reflektera över vad det innebär för kultur och fritidsfrågor i framtiden.

¹ Folkhälsomyndigheten 2016-03-08

² Migrationsverket, fakta om migration 2016-03-08

³ Ibid.

Effektiviseringar och besparingar 2016 -2018

Inom tidsperioden 2016-2018 har alla nämnder i uppdrag att effektivisera sina verksamheter och minska sina kostnader. Kultur- och fritidsnämnden ska under perioden effektivisera och totalt spara ca 12 miljoner. För att ha en ekonomi i balans och för arbetet med effektiviseringar finns det sedan i maj 2015 ett inriktningsbeslut från nämnden.

- a. Fokus på invånare, kund- och brukare. Verksamheter som bidrar till att kommunen når de strategiska målen är prioriterade liksom nämndens prioriterade områden.
- b. Nämndens resurser (ekonomi och medarbetare) och infrastruktur ska användas för att nå optimal användning och skapa störst värde för brukare och invånare. Nämndens resurser ska optimeras och förvaltningen får i uppdrag att undersöka vilka lokaler/anläggningar som kan samnyttjas. Förvaltningen ska även se över optimerad bemanning. Det innebär att göra en översyn av schemalaggningen och bemanningen i verksamheten utifrån behovet från invånare och civilsamhället.
- c. Basverksamheten inom nämndens ansvarsområde fortsätter att leverera tjänster och service med god kvalitet. Förvaltningen får i uppdrag att se över vilka projekt, spetsverksamhet och liknande som kan göras i mindre utsträckning eller helt sluta med.
- d. Det kontanta stöd som nämnden beviljar till föreningslivet ska behållas intakt.

Dessa inriktningar ligger till grund för behov och prioriteringar 2017.

Under 2017 är det framförallt *växande kulturell och etisk mångfald, social oro och ekonomi i balans* som påverkar kultur- och fritidsnämndens verksamheter.

Attraktiv stad och landsbygd

I en attraktiv stad med en levande landsbygd där kvinnor, män, flickor och pojkar väljer att bo och leva och att besöka är kultur, idrott och friluftsliv viktiga komponenter. Kultur- och fritidsnämnden har genom sina verksamheter en viktig roll/funktion/betydelse i att både skapa förutsättningar för att andra aktörer ska kunna bedriva verksamhet och att själva genomföra verksamhet.

Inom kultur- och fritidsnämndens verksamheter finns det något för alla invånare. Allt från mountainbikecykling i Odlaren till studioverksamhet på Ungdomens hus och läsfrämjande insatser i förskolan. Möjligheterna finns och utifrån bredden och spetsen i verksamheterna når nämnden många – om inte de flesta av kommunens kvinnor, män, flickor och pojkar.

Ett växande kulturellt och etnisk mångfald berikar staden och gör den allt mer heterogen och dynamisk. Det sker förändringar i demografin och nya generationer tar plats i beslutade funktioner samtidigt som gruppen äldre växer.

Digitaliseringarna är för många människor en del av vardagen och att följa med i utveckling med service och tjänster är viktigt. Det finns en förväntning från invånare att enkelt kunna få information och kunna utföra beställningar, skicka förfrågningar, skicka in ansökningar och så vidare, framförallt med e-tjänster som verktyg.

Dessa förändringar gör det till en utmaning att vara aktuell och relevant i både vilken infrastruktur och i utbud och aktiviteter som verksamheterna erbjuder för allmänhet, föreningsliv och näringsliv. Att kunna tillmötesgå önskemål och behov som snabbt kan förändras ställer krav på en mer flexibel organisation och en förenklad byråkrati. Organisationen behöver även vara mer lyhörd och på ett systematisk vis fånga in synpunkter, föra dialog och låta kommunens kvinnor, män, flickor och pojkar vara medskapare i verksamheterna.

Kultur- och fritidsnämndens strategi

Med begränsade resurser är det viktigt att se till det som finns idag och hur det kan utvecklas vidare. Samverkan inom nämndens egna verksamheter behöver fördjupas, gärna i projektform med ett tydligt uppdrag. På så vis kan resurser användas för att få större utväxling genom medarbetares samlade kompetens och gemensamma ekonomiska satsningar. Det kan ge en större effekt och genomslag, nå fler målgrupper och kommer därmed fler invånare till del. Här är även samverkan med civilsamhällets aktörer en viktig del.

2017 står den nya arenan klar och Kultur- och fritidsnämnden är ansvarig nämnd för arenan. Innehållet i nya arenan är allt från skol- och föreningsverksamhet på dagtid till större idrotts- och kulturevenemang på kvällarna. Det finns många möjligheter att utveckla Munktellstaden och Kultur- och fritidsnämnden är en naturlig part tillsammans med Stadsbyggnadsnämnden, Kommunfastigheter och Destination Eskilstuna att driva utveckling vidare.

Med utgångspunkt i snabbt förändrade behov och önskemål från invånare, civilsamhälle och i viss mån näringsliv behövs en strategi för att på ett strukturerat arbetssätt lyssna in och föra dialog. Det är viktigt att ta hänsyn till att begär och behov inte är detsamma, och att resursstarka individer och aktörer har lättare att skapa sig en plattform för att uttrycka sina behov och begär än personer som saknar socialt, kulturellt och/eller ekonomiskt kapital. Förvaltningen har i uppdrag att vara lyhörda och någoting att lyssna på de som inte har en röst – fånga deras behov, intressen och synpunkter.

I förlängningen vill nämnden även se hur arbetssätt som inkluderar invånare i hela processen, från planering till genomförande, kan utvecklas.

Social uthållighet

Det är naturligt med skillnader i ett samhälle. Att skillnader förekommer är inte ett problem i sig. Men stora skillnader som skapar och förstärker ojämlikhet leder också till ökade hälsoklyftor. Även den sociala sammanhållningen och tryggheten blir sämre i ett sådant samhälle. Att arbeta för minskade skillnader i livsvillkor och hälsa kan därför även bidra till ökad sammanhållning, trygghet och delaktighet⁴

Strukturer i samhällen skapar olika förutsättningar och möjligheter för Eskilstuna kommuns kvinnor och män, flickor och pojkar att ta del och vara en del av samhället. Områdesanalyser över Eskilstuna visar på att det finns stora socioekonomiska skillnader i utbildningsnivå, förvärvsinkomst, valdeltagande m.m. mellan områden men även inom områdena. Stockholms stads forskningsenhet för idrott och kultur har över tid studerat en rad kommuner (både i Stockholm och i övriga landet).

I rapporten *Ungas livsstil i låg- och högstatusområden* lyft de fram hur socioekonomiska skillnader har stor påverkan på flickor och pojkars fritid. Ungdomar i högstatusområden har starkare inriktning mot en hälsosam livsstil, de äter nyttigare och är mer fysiskt aktiva och deltar i större utsträckning i fritidsaktiviteter. Ungdomar i lågstatusområden vill delta i aktiviteter i lika stor utsträckning (pojkar) och i större utsträckning (flickor) som ungdomar i högstatusområden men gör det inte. Ungdomar i lågstatusområden är även mindre nöjda med sin fritid. Flickor i lågstatusområden vill delta mest i fritidsaktiviteter men gör det minst utsträckning.

Vi kan även anta strukturerna kring deltagande i fritidsaktiviteter i viss mån även gäller för hur kvinnor och män tar del.

Samhällsklimatet i Sverige och i Eskilstuna har blivit allt tuffare och hårdare. Social oro finns i flera delar av kommunen och skapar otrygghet för invånare men även för medarbetare som arbetar i områdena. Forskning visar på att det är viktigt att verksamhet som bedrivs i områden med social oro inte stänger ned utan fortsätter bedriva verksamhet. För kultur- och fritidsnämndens verksamheter är det viktigt att fortsätta arbeta med främjande och förebyggande insatser och aktiviteter som bidrar till att skapa social balans i områdena.

Kultur- och fritidsnämndens strategi

Hela Eskilstuna kommun är målgruppen för nämndens verksamheter. Invånare tar sedan del utifrån faktorer så som eget intresse och socialt, kulturellt och/eller ekonomiskt kapital. Förhållningssättet från Kultur- och fritidsnämnden är att fortsätta arbeta med främjande universella aktiviteter, program, och utbud med långa trösklar för att så många som möjligt ska ha möjlighet att delta. Även om trösklarna är låga t ex avgiftsfria museer kan det finnas kulturella eller sociala trösklar som står iväg för ett besök. För att kompensera för och stärka invånarens kulturella, social och ekonomiska kapital behövs särskilda åtgärder som riktas i en

⁴ Skillnader i livsvillkor och hälsa i Göteborg 2014 - Hela staden socialt hållbar sammanfattning.

omfattning och intensitet som är proportionell till otillräckligheten/bristen av kapital. *Man måste göra olika för att det ska bli lika.*

Barn och unga är en särskilt prioriterad målgrupp. Framförallt flickor i lågstatusområden för att de i större utsträckning ska delta i fritidsaktiviteter.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter som finns ute i de prioriterade områdena behöver mer resurser för att kunna möta behoven som finns i områdena. I Fröslunda är förvärvsfrekvensen låg för både kvinnor (41 %) och män (46 %) vilket är långt under genomsnittet för Eskilstuna.⁵ I Fröslunda bor det också många som inte utbildat sig vidare efter grundskolan. I vissa delar av Fröslunda är det så många som 45 % av kvinnorna 39 % av männen som endast har en grundskoleutbildning med sämre förutsättningar att konkurrera på arbetsmarknaden. Det är också många hushåll i Fröslunda som får försörjningsstöd. Under 2014 fick nästan 26 % av alla hushåll i Fröslunda försörjningsstöd någon gång under året. Det finns många barn och ungdomar i området som växer upp i en socioekonomiskt sårbar miljö och som enligt forskningen kan antas vara missnöjda med sin fritid än barn och ungdomar i mer välmående delar av Eskilstuna.

Att kunna möta dessa människor i deras vardag och vara en väg in i samhället är mycket viktigt. Risken för social utsatthet är större i områden med en socioekonomiskt svag struktur. Här är det viktigt att göra särskilda åtgärder för att stärka kvinnors, mäns, flickors och pojkars sociala och kulturella kapital. Därför vill Kultur- och fritidsnämnden göra en fördjupad förstudie om ett kulturhus i Fröslunda. Kulturhuset skulle kunna vara en plats för bland annat bildning, kulturverksamhet, samlingslokal för föreningar och vara till för invånare i alla åldrar. Verksamheter som är aktuella att inrymmas i ett kulturhus i Fröslunda är framförallt Bibliotek och mötesplatser, Musikskolan och Ung Fritid. Förvaltningen ser även möjligheter att hitta synergier med andra nämnder, bolag och aktörer i civilsamhället. Upptagningsområdet för ett kulturhus i Fröslunda är stort och ska komma till del för kvinnor, män, flickor och pojkar framförallt i de närliggande områdena Lagersberg, Råberstorp, Brunnsbacken, Stenby, Mesta och Skogstorp.

Effektiv organisation

I ett framväxande kravsamhälle är mycket viktigt att vara lyhörd för invånares behov, önskemål och synpunkter. Kvinnors, mäns, flickors och pojkars kultur- och fritidsintressen växlar snabbare samtidigt som förväntningarna är höga på att kommunen ska möta det aktuella behovet snarare än gårdagens behov. Verksamheten behöver i högre utsträckning utvecklas genom resultatmätning, utvärdering och analys. Rutiner och processer behöver tydliggöras och dokumenteras. Samtidigt är det ekonomiska läget i kommunen kärvt, vilket gör att utveckling måste gå hand i hand med avveckling och omställning. Detta gör att

⁵ Förvärvsfrekvensen mäter andelen av den arbetsföra befolkningen som haft en förvärvsinkomst som överstigit basbeloppet för det året.

nämnden prioriterar att fortsätta förtydliga och effektivisera organisationen under 2017.

Kultur- och fritidsnämndens strategi

Med ett tuffare ekonomiskt klimat är det viktigt att se hur nämndens resurser (ekonomi, medarbetare och infrastruktur) kan användas för att nå optimal användning och skapa störst värde för invånare och kunder. Här är samverkan internt mellan nämndens verksamheter nyckel till framgång och ska verkställas under 2017 och genomgående under mandatperioden. Under 2017 fortsätter omställningen i nämndens verksamheter att arbeta för att upprätthålla samma goda kvalité men med minskade resurser. Det kräver ett nytänkande kring bemanning, arbetstider, heltidsmätt, val av lokaler, IT baserade lösningar osv.

En viktig fråga att fortsätta arbeta under med 2017 är den kommunkoncernsgemensamma organisationen för evenemang, dels utifrån evenemangsstrategin och dels utifrån att skapa goda förutsättningar för föreningslivet och näringslivet att genomföra egna evenemang. Slutligen bör marknadsföringen och kommunikationsinsatserna anpassas för att nå rätt målgrupper med olika utbud i rätt kanaler. Kommunikation av resultat kan förbättras.

Ekonomiska behov och prioriteringar

Vad är nämnden tillräckligt bra på, vad prioriterar nämnden ned för att frigöra resurser för satsningar?

Den politiska ledningen vill se ett ökat genomslag för beslut och en organisation som snabbt kan agera på förändrade krav och förutsättningar. Organisationen ska präglas av tydlighet, effektivitet och transparens. Detta är särskilt viktigt eftersom nämnden har ett effektiviseringskrav om 1,7 procent av nettobudgeten vilket motsvarar ca 4,3 mnkr.

Fokus har i och med detta legat på att identifiera arbetsmetoder, rutiner, förhållningssätt, kulturer och eventuella organisatoriska strukturer som vid förbättringsåtgärder kan höja kvalitén i befintliga verksamheter och öka effektiviteten. För att frigöra resurser till det goda hållbara mötet kommer det interna arbetet med att hitta kostnadseffektiva lösningar att fortsätta. Genom att göra mål och uppdrag tydliga och mätbara utvecklas nämndens service till invånare, brukare och kunder.

Samtliga enheter på förvaltningen arbetar med att se över sina intäkter och kostnader för att se vad man kan göra för att effektivisera sina verksamheter. Samtliga typer av intäkter och kostnader ses över. Totalt för förvaltningen fördelas kostnaderna enligt följande: personal 103,8 mnkr, hyror inkl. energikostnader 101,8

mnkr, förbrukning och tjänster 26,9 mnkr, kapitalkostnader 15,6 mnkr, bidrag inklusive studieförbund 27,8 mnkr och köp av verksamhet 2,2 mnkr.

Då personalkostnaderna är en så stor del av de totala kostnaderna och utifrån effektiviseringskravet kan det inte uteslutas att det blir personalkonsekvenser. Hur stora konsekvenserna blir är omöjliga att veta innan omfattningen på effektiviseringen är känd. I ett första steg sker effektiviseringen genom pensionsavgångar och vakanshållande av tjänster. Men detta kan inte ske utan att det blir effekter på utbudet och aktiviteter till invånarna.

Arbetet med att se över vilka lokaler som behövs i verksamheten och hur dessa används så effektivt som möjligt pågår. Förtätning av kontorsytor har gjorts och kommer att fortsätta. Förslag att lämna verksamhetslokaler till kommunens lokalbank kommer att göras utifrån vad som är nämndens huvuduppdrag. En del som försvårar arbetet med lokaleffektivisering är att några verksamheter delar lokaler med skolan. När skolan växer och behöver mer lokaler blir dessa verksamheter undanträngda och det uppstår ett behov av andra lokaler. Det är viktigt att samverka med andra aktörer och samordna verksamheter i gemensamma lokaler så som i Årby där biblioteket och fritidsgården finns i samma lokal.

Den översyn som förvaltningen har gjort av inköpsorganisationen tillsammans med det nya systemet för uppföljning av inköp ska leda till minskade kostnader för inköp.

Kontakt har tagits med Eskilstuna Strängnäs Energi & Miljö så att vi på ett effektivare sätt ska kunna följa upp vår elförbrukning på objektsnivå. Detta är viktigt för att även kunna prioritera inom vilka områden vi ska göra åtgärder kring energieffektiviseringar. Även kostnader av mindre omfattning för t ex telefoni och bilar ses över.

Alla enheter ska vara mer affärsmässiga i sina kontakter med näringslivet, andra offentliga organisationer, privatpersoner och föreningslivet. Vi ska bli bättre på att ta betalt för det vi kan och ska ta betalt för. Ett stöd för detta sätt att arbeta är att kommunen får bra system för betalningar av mindre belopp. Det är inte effektivt att skicka fakturor för små belopp.

Nämnden kommer anpassa verksamheten efter de behov dagens eskilstunabor har för att göra rätt satsningar inför framtiden. För att frigöra resurser till det värdeskapande mötet kommer det interna arbetet med att hitta kostnadseffektiva lösningar att fortsätta. Genom att göra mål och uppdrag tydliga och mätbara utvecklas nämndens service till invånare, brukare och kunder.

Möjliga omprioriteringar

- Samnyttjande av lokaler för flera olika verksamheter

Effektiviseringsområden

I anvisningarna för behov och prioriteringar uppmanas alla nämnder att föreslå områden för effektiviseringar, särskilt inom administration. Kultur- och fritidsnämnden har identifierat följande områden:

- IT-baserade processer inom personaladministration måste möjliggöras. Hanteringen uppfattas i dagsläget som gammaldags och omständlig. En processkartläggning av de olika flödena inom löneservice borde ses över.
- Tydliga och gemensamma processkartor för ärendehantering bör tas fram gemensamt inom kommunen.
- Effektivare uppföljning kan genomföras genom att bara följa upp det som verkligen är viktigt till rätt instans med mer tid för analys.
- Ett kulturmiljöprogram pekar ut särskilt värdefulla byggnader och miljöer och gör det möjligt att ta hänsyn till detta i samhällsplanering och vid handläggning av bygglovsärenden. Eskilstunas nuvarande program bygger på inventeringar gjorda på 1970-talet. Kultur- och fritidsnämnden uppmanar kommunsstyrelsen att snarast verkställa förslagen kring detta som finns i översiktplanen.
- Digitalisera kommunkoncernens fastighetsbestånd för ökad nyttjandegrad och strategisk planering.
- Sammanhållen informationsförvaltning. Pröva om en organisatorisk sammanhållning av stadsarkiv, registratur, informationssäkerhet m fl angränsande områden kan tänkas frigöra resurser och/eller höja kvaliteten i hela organisationen.

KULTUR- OCH FRITIDSFÖRVALTNINGEN

Eva Königsson
Förvaltningschef

Beslutet skickas till:
Kommunstyrelsen