

Kommunstyrelsen

## **Ägardirektiv år 2018 till Eskilstuna Kommunföretag AB - missiv**

### **Förslag till beslut** ***Förslag till kommunfullmäktige***

Kommunstyrelsens förslag till ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag AB för år 2018 godkänns.

### **Ärendebeskrivning**

Årliga ägardirektiv är ett av de styrinstrument genom vilka kommunfullmäktige utövar sin ägarroll inom kommunföretagskoncernen.

I ägardirektiven kan kommunfullmäktige – via uppdrag till bolagskoncernen – påverka ortens utveckling och viktiga förhållanden till kommuninvånarna.

Ägardirektiven 2018 innehåller ägarens ambitioner i fråga om inriktning och uppdrag för bolagskoncernen kommande år. Direktiven har ambitionen att vara långsiktiga och anger därför en tydlig inriktning i form av generella direktiv som gäller tillsvidare. Direktiven innehåller också specifika direktiv som uttrycker en rad uppdrag inför kommande år.

Ägardirektiven betonar att moderbolagets syfte är bland annat att arbeta för ökad samverkan mellan bolagen och med kommunen samt att strategiska planer beslutade av kommunfullmäktige genomförs av bolagen.

### **Ekonomiska och finansiella direktiv**

Moderbolaget ska säkerställa koncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen och de olika dotterbolagen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling. Den genomsnittliga soliditeten för Eskilstuna Energi och Miljö och Eskilstuna Kommunfastigheter ska inte understiga 17 %. Inriktning ska vara att långsiktigt optimera ägarens nytta från bolagskoncernen. Moderbolaget

fördelar det på dotterbolagen utifrån mål, marknadsförutsättningar och risker inom respektive verksamhet.

Utdelningskravet på bolagskoncernen är 98,7 miljoner kronor årligen för perioden 2018-2023. Varav 22 miljoner kronor årligen ska Eskilstuna Kommunfastigheter avsätta av resultatet i särskild utdelning till ägaren, som ska användas till bostadssocialt arbete i kommunen. Utdelningen ska härutöver svara mot uppväxlingen till Eskilstuna Logistik och Etablering och Munktell Science Park. Kommunföretag får i uppdrag att löpande återkoppla koncernens långsiktiga ekonomiska förmåga och resultatuppfyllnad samt att årligen fördela utdelningen mellan bolagen. Här utgör reavinster vid försäljning en del.

Koncernen och bolagen i koncernen ska arbeta för att successivt höja sin årliga resultatnivå. En del i detta sker genom årlig arbete med effektiviseringar av sin verksamhet. Likt övriga kommunen ligger bolagskoncernens samlade effektiviseringskrav på 1,5 % årligen.

#### KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Pär Eriksson  
Kommundirektör

Kristina Birath  
Miljö och samhällsbyggnadsdirektör

Kommunstyrelsen

## **Ägardirektiv för år 2018 till Eskilstuna Kommunföretag AB**

### **Generella ägardirektiv**

Verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag ska bedrivas med utgångspunkt från affärsmässig samhällsnytta. Bolagen ska drivas på ett sätt som vårdar kapital och ger skälig avkastning med hänsyn till en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling.

### **Särskilda utredningsuppdrag till Eskilstuna Kommunföretag**

- Bolaget ska utreda förutsättningarna och konsekvenserna för ett skuldtak inom bolagskoncernen.
- Bolaget ska delta i utredning om hur en framtida lösning för införsäljning, förvaltande och drift av kommunens arenor ska fungera.
- Bolaget ska utreda de framtida förutsättningarna för ökad produktion och marknadsavsättning av biogas.
- Bolaget ska medverka till att den samlade näringslivspolitik som drivs i bolagsform ska uppnå tydlig ansvarsfördelning och en ökad samordning som stödjer näringslivsavdelningens inriktning.

### **Eskilstuna kommuns helägda bolag**

Ägarens styrning och uppföljning av verksamheten inom bolagskoncernen sker via ägardirektiv till moderbolaget. Moderbolagets uppdrag är att leda och samordna bolagskoncernen genom att bland annat bryta ner och fördela ägardirektiven till dotterbolagen samt att svara för styrning, uppföljning och återrapportering av bolagskoncernens samlade verksamhet.

**Eskilstuna Kommunföretag**

Eskilstuna Kommunföretag är moderbolag i den kommunala bolagskoncernen.

Moderbolagets syfte är bland annat att arbeta för ökad samverkan mellan bolagen och med kommunen samt att strategiska planer beslutade av kommunfullmäktige genomförs av bolagen.

Vid minst två tillfällen per år sker dialog och uppföljning mellan kommunledningen och bolagen.

Vid sidan av ägardirektiv ska moderbolaget se till att kommunövergripande planer implementeras i bolagens års- och långtidsplanering, samt att till bolagen särskilt riktade uppdrag/ åtaganden från kommunens årsplan utförs och avrapporteras vid tidpunkter enligt kommunens styrmodell.

Kommunens vision, varumärke, strategiska inriktning och 4-åriga processmål samt övriga styrdokument (om inte annat anges) gäller även inom bolagskoncernen. Bolagskoncernen har därutöver ett särskilt ansvar att värna Eskilstunas platsvarumärke.

**Ekonomiska och finansiella direktiv**

Moderbolaget ska säkerställa koncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen och de olika dotterbolagen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling. Den genomsnittliga soliditeten för Eskilstuna Energi och Miljö och Eskilstuna Kommunfastigheter ska inte understiga 17 %. Inriktning ska vara att långsiktigt optimera ägarens nytta från bolagskoncernen. Moderbolaget fördelar det på dotterbolagen utifrån mål, marknadsförutsättningar och risker inom respektive verksamhet.

Utdelningskravet på bolagskoncernen är 98,7 miljoner kronor årligen för perioden 2018-2023. Varav 22 miljoner kronor årligen ska Eskilstuna Kommunfastigheter avsätta av resultatet i särskild utdelning till ägaren, som ska användas till bostadssocialt arbete i kommunen. Utdelningen ska härutöver svara mot uppväxlingen till Eskilstuna Logistik och Etablering och Munktell Science Park. Kommunföretag får i uppdrag att löpande återkoppla koncernens långsiktiga ekonomiska förmåga och resultatuppfyllnad samt att årligen fördela utdelningen mellan bolagen. Här utgör reavinster vid försäljning en del.

Koncernen och bolagen i koncernen ska arbeta för att successivt höja sin årliga resultatnivå. En del i detta sker genom årlig arbete med effektiviseringar av sin verksamhet. Likt övriga kommunen ligger bolagskoncernens samlade effektiviseringskrav på 1,5 % årligen.

**Internbank**

Alla helägda bolag ska låna pengar via kommunens internbank.

**Investeringsråd**

Bolagskoncernens investeringsråd analyserar och granskar större investeringar. Detta är särskilt viktigt då bolagskoncernen samlat står inför stora investeringar och ekonomiska påfrestningar.

**Övriga direktiv****Kommunkoncernens 4-åriga strategiska inriktning**

Moderbolaget ska ge tydliga direktiv, samt följa upp, att samtliga helägda bolag i alla delar arbetar för att bidra till de av fullmäktige beslutade 4-åriga strategiska målen; attraktiv stad och landsbygd, höjd utbildningsnivå, ekologisk uthållighet, social uthållighet, fler jobb, attraktiv arbetsgivare, stabil ekonomi samt processkvalitet. Bolagskoncernen ska i samverkan med kommunen bidra till arbetet mot den grova organiserade brottsligheten.

**Jämställdhet**

Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete i kommunkoncernen och att det finns rätt kompetens. Bolagskoncernen ska utse en processledare som samordnar arbetet inom koncernen.

**Arbetsplatsförlagt lärande**

Moderbolaget ska ge direktiv om att bolagskoncernen ställer arbetsplatsförlagt lärande (APL) till förfogande. APL ska erbjudas Eskilstunas gymnasieelever och stämma överens med deras utbildningsområde. Bolagen ska återkoppla till moderbolaget antalet platser som de stadigvarande kan erbjuda.

**Direktiv till alla bolag i arbetsgivarrollen**

Moderbolaget ska följa upp att besluten om att anställa personer i traineejobb samt personer med funktionsnedsättning efterlevs inom bolagskoncernen. Kommunkoncernen ska gemensamt anställa 150 personer med funktionsnedsättning under 2016-2018. Av dessa ska 23 personer anställas av bolagskoncernen.

**Krav på praktikplatser och arbetsmiljö i upphandling**

Vid upphandling av entreprenader och tjänster ska bolagen i kommunkoncernen ställa krav, där så är lämpligt, på att de företag som får uppdraget ska ta emot arbetssökanden från Eskilstuna. Upphandlingarna ska även innehålla krav på tydlig redovisning av hur arbetsmiljölagstiftningen efterlevs. Bolagen ska årligen återrapportera hur många arbetssökande som erbjudits anställning via dessa upphandlingar.

## **Process Berikande kultur och fritid**

### **Eskilstuna kommunfastigheter och Destination Eskilstuna**

#### **Stiga Sports Arena Eskilstuna**

Eskilstuna Kommunfastigheter äger Eskilstunas nya arena och ansvarar för fastighetskötsel och underhåll. Bolaget hyr ut restaurangen till en restauratör och hela anläggningen till kultur- och fritidsförvaltningen.

Destination Eskilstuna ansvarar för att marknadsföra arenan till kommersiella och ideella aktörer i syfte att sälja och värva passande evenemang i enlighet med evenemangsstrategin.

Bolagen ska i samverkan med kultur- och fritidsförvaltningen stötta varandra i målsättningen att utveckla den nya arenan till en välbesökt och väl använd mötesplats för lokala, nationella och internationella aktiviteter och evenemang.

### **Eskilstuna kommunfastigheter**

#### **Offentlig konst vid nybyggnation**

Vid nybyggnation av bostäder och verksamhetslokaler ska Eskilstuna Kommunfastigheter alltid värna människors behov av konstnärlig utsmyckning. För verksamhetslokaler ska enligt den kulturpolitiska planen 1 % av byggkostnaden gå till ny konstnärlig utsmyckning samt underhåll av befintlig.

#### **Munktellbadet**

Munktellbadet ska erbjuda kommuninvånarna och övriga besökare möjlighet till aktivitet av god kvalitet i samband med idrottsutövning, simundervisning, motions- och familjebad. Verksamheten ska präglas av affärsmässighet, kvalitet, säkerhet och service.

Föreningslivets förutsättningar att nyttja och utvecklas i det nya badet ska prioriteras och förbättras. Arbetet ska ske i dialog med Kultur- och fritidsförvaltningen.

Bolaget ska fortsätta utveckla attraktiva produkter och erbjudanden för kommuninvånarna och besökare. Bolaget har ett samordningsansvar för simundervisningen och ska därför stärka samarbetet mellan kundgrupperna allmänhet, föreningsliv och skola.

## **Process Näringsliv och arbete/ Berikande kultur och fritid**

### **Destination Eskilstuna**

#### **Generella ägardirektiv**

Destination Eskilstuna ska vara kommunkoncernens samlade kraft för att positionera Eskilstuna som en attraktiv ort för boende, studier, besök, arbete och investeringar. Det ska ske i bred samverkan med näringslivet, föreningsliv och akademi. Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt platsvarumärke och stimulera hållbar tillväxt i form av fler arbetstillfällen inom besöksnäringen. Bolaget har även ett ansvar för att stimulera tillväxt inom de delar av kulturella och kreativa näringar, som har en koppling till besöksnäring och evenemangsstrategin. Bolaget ska därigenom bidra till att kommunen uppnår de övergripande målen *Attraktiv stad och landsbygd* samt *Fler jobb*.

#### **Specifika ägardirektiv**

##### **Platsvarumärket**

Bolaget ansvarar för att stärka Eskilstunas attraktivitet och positionera Eskilstuna, Torshälla och landsbygden mot prioriterade målgrupper. All kommunikation utgår ifrån beslutad varumärkesplattform och kommunikationskoncept. I arbetet ingår att omsätta Eskilstunas varumärkesplattform till konkreta aktiviteter och att driva turistbyråverksamhet. Allt större fokus ska läggas på att fånga upp potentiella besökare genom inspiration och bra erbjudanden.

Bolaget ska medverka till, ihop med övriga aktörer såsom näringslivsavdelningen och övriga kommunen, för att få igång en inflyttar- och medflyttarservice i samarbete och genom samfinansiering med arbetsgivare i Eskilstuna.

##### **Destinationsutveckling**

Bolaget ansvarar för destinationsutvecklingen och ska marknadsföras i de projekt där bolaget är delaktigt. Det innebär att utveckla och paketera nya och befintliga koncept, produkter och reseanledningar samt att skapa förutsättningar för affärsutveckling, kapital till investeringar, etableringar samt kompetenshöjande insatser inom besöksnäringen, kulturella och kreativa näringar. Arbetet ska även ske i nära samarbete med den civila sektorn samt förenings- och näringsliv.

##### **Möten och evenemang**

Bolaget ansvarar för att utveckla mötes- och evenemangsindustrin, värva konferenser, möten och evenemang till Eskilstuna. Bolaget ska utifrån evenemangsstrategin vara kommunkoncernens samordnande aktör för större evenemang, vilket innebär att utveckla evenemang på nivå 3 samt ansvara för de

evenemang på nivå 4-5 som värvas till Eskilstuna. I uppdraget ingår att driva Convention Bureau.

### **Uppföljning**

Uppföljning av uppdraget ska ske utifrån de övergripande strategiska målen och indikatorerna för Attraktiv stad och landsbygd samt Fler jobb:

- Inrikes inflyttningsöverskott.
- Kännedomen om Eskilstuna i Mälardalen och i övriga Sverige ska ligga i nivå med andra jämförbara städer.
- Invånare som kan rekommendera Eskilstuna som en ort att bo, leva och verka i.
- Antal övernattningar i Eskilstuna.
- Omsättning och årsverken i besöksnäringen.

## **Process Näringsliv och arbete**

Bolagen i koncernen ska medverka till att den samlade näringslivspolitik, som drivs i bolagsform, ska uppnå tydlig ansvarsfördelning och en ökad samordning som stödjer näringslivsavdelningens inriktning för fler jobb och ett förbättrat näringslivsklimat.

## **Munktell Science Park**

### **Generella ägardirektiv**

Munktell Science Park (MSP) ska främja fler jobb och fler i avancerade jobb. Målet är ökad sysselsättning och högre lönenivåer i Eskilstuna. MSP ska vara en tydlig jobbmotor och en attraktiv mötesplats för företagare, blivande företagare och aktörer i Eskilstuna som omfattas av dess verksamhet. MSP är processägare för delprocessen ”stimulera nyföretagande” inom ramen för kommunens processutvecklingsarbete.

### **Munktell Science Park - Verksamhet till företag**

#### **Befintliga företag**

Bolaget ska vara en resurs, stimulera klusterbildning och bedriva affärsutvecklingsaktiviteter riktade till:

- Befintliga företag med tillväxtpotential och högt förädlingsvärde.
- Befintliga företag med export utanför kommunens gränser.

#### **Attrahera etableringar**

- Bolaget ska attrahera delar av befintliga företag och avknoppningar med tillväxtpotential och högt förädlingsvärde till Eskilstuna.



- Bolaget ska attrahera snabbväxande och skalbara ”start-ups” till Eskilstuna.

### **Stimulera nyföretagande**

- Bolaget ska samordna processen kring nyföretagande så att den fungerar på ett effektivt sätt i Eskilstuna, genom att vara aktiv kravställare och vara aktiv i de olika samarbeten som finns eller som ska skapas.
- Bolaget ska stötta och stimulera ”start-ups” genom innovations- och affärsutvecklingsaktiviteter som inte täcks av befintliga aktörer.
- Bistå och visa på möjligheter till finansiering och matchning.

### **Munktell Science Park - den fysiska miljön**

- Bolaget ska vara en mötesplats för företagare, blivande företagare och aktörer i Eskilstuna som omfattas av dess verksamhet.
- Bolaget ska erbjuda och bedriva service till hyresgästerna.

### **Uppföljning**

#### Verksamhetsmål

- Antal deltagare i affärsutvecklingsprogram
- Antal deltagare på (företagsfrämjande, nätverksskapande och kompetenshöjande) event
- Antal hyresgäster

#### Resultat-/effekt mål

- Antal nya företag
- Antal nya jobb
- Antal företagsetableringar

### **Specifika ägardirektiv**

MSP ska delta i arbetet med att skapa ett Energicentrum (E3 – Eskilstuna Energy Efficiency Center) i Eskilstuna tillsammans med Energimyndigheten. MSP ska vara projektledare för arbetsgruppen affärsutveckling och näringslivsutveckling inom uppstarten av energicentrum enligt projektdirektiv för E3.

## **Eskilstuna Logistik och Etablering**

### **Generella ägardirektiv**

Eskilstuna Logistik och Etablering ska främja målet fler jobb. Målet är ökad sysselsättning och högre lönenivåer i kommunen. Arbetet ska ske i nära samarbete med kommunledningskontorets näringslivsavdelning och fastighets- och exploateringsenhet.

Bolaget ska arbeta för fler jobb genom:

- Industri och lageretableringar i hela Eskilstuna med fokus på etableringar i Eskilstuna logistikpark, Svista industriområde och Eskilstuna flygplats.
- Ökade volymer på Eskilstuna kombiterminal.
- Utveckling av flygplatsen.

## **Specifika ägardirektiv**

Mål

De fyrfåriga processmålen ska vara styrande för Eskilstuna Logistik och Etablering och ska årligen fastställas i bolagets verksamhetsplan.

Verksamheten ska följas upp dels genom rapport om

- Antal lyft i kombiterminalen ska öka
- Antal etableringar (nya bolag i de områden bolaget har ansvar för)
- Antal nya jobb (som tillkommit genom de etableringar bolaget har bidragit till)

## **Eskilstuna Energi och Miljö**

Eskilstuna Energi och Miljö ska bidra till ett starkt näringsliv i Eskilstuna. Bolaget ska aktivt bidra till ett gott näringslivsklimat genom hög tillgänglighet och snabba svarstider. Bolaget ska utarbeta servicegarantier och i dessa sätta mål på sin service för både privata och företagskunder. Resultaten ska återrapporteras till ägaren halvårsvis.

## **Process Miljö och samhällsbyggnad**

### **Eskilstuna Kommunföretag**

#### **Solceller/ solenergi (klimatplanen)**

Bolagskoncernen ska verka för att nå målet om minst 2,5 MW installerade solpaneler i kommunkoncernen av sin elanvändning från solel till 2020. Investering och drift kan ske i egen regi men kan även köpas av solenergiproducenter. Löpande miljöinvesteringar ska göras med hänsyn tagen till dess lönsamhet och respektive bolags ekonomiska situation.

## Eskilstuna Kommunfastigheter

### Generella ägardirektiv

#### Tillgänglighet

Eskilstuna Kommunfastigheter ska skapa ökad tillgänglighet i bostadsområdena och i lägenheterna, för att möjliggöra kvarboende vid stigande ålder eller funktionsnedsättning. Bolaget ska även bygga trygghetsbostäder.

#### Sociala åtaganden

Eskilstuna Kommunfastigheter ska inom ramen för kommunens bostadspolitik föra dialog med sina hyresgäster, och lokala föreningar avseende service, trygghet, tillgänglighet och boendemiljö i bostadsbeståndet och stadsdelscentra med syfte att utveckla dessa. Bolaget ska arbeta för att motverka segregation.

Bolaget ska arbeta med stadsdelsutveckling, bland annat tillsammans med kommunens förvaltningar, de boende, och ideella organisationer.

Bolaget ska ta ansvar för att ge människor med särskilda sociala behov möjlighet till ett tryggt boende. För detta ändamål ska bolaget erbjuda lägenheter till förhyrning för bosociala ändamål till Eskilstuna kommuns förvaltningar.

Bolaget ska med kraft arbeta mot trångboddhet. Kriminell verksamhet som otillåten andrahandsuthyrning eller försäljning av hyreskontrakt ska eftersökas, ges konsekvenser och motverkas.

Bolaget ska i sin roll som hyresvärd/ förvaltare för verksamhetslokaler, i samverkan med hyresgäster, stärka tryggheten runt lokalerna. Detta kan exempelvis ske genom kameraövervakning och väktare.

#### Bostadsutformning och blandade ägandeformer

Bolaget ska verka för blandad bostadsutformning och blandade ägandeformer i bostadsområdena.

#### Energifrågor/miljöprofil

Bolaget ska arbeta offensivt i sitt miljö- och klimatarbete. All om-, ny- eller tillbyggnation ska utgå från att minimera miljöpåverkan och ha energieffektiva lösningar enligt klimatplan.

### Specifika ägardirektiv

- Bygga minst 300 lägenheter i genomsnitt per år under 2018-2022, företrädesvis hyresrätter. Mindre och prisvärda lägenheter för bland annat studenter, äldre och sociala ändamål ska byggas.
- För att finansiera byggnation och möjliggöra en årlig avkastning är försäljning av fastigheter, mot att köpare bygger ett antal lägenheter, en väg

att stärka bolaget. Försäljning ska över en femårsperiod inte överstiga nybyggnation.

- I de kommunala verksamheterna och bolagen ska det totala energibehovet minska med 20 % till år 2020 jämfört med 2009. Minskningen avser använd energi per uppvärmd yta (Atemp). Fokus i effektiviseringsarbetet ska vara att minska elanvändningen. Vid minskning av energi för värme ska ekonomiska, miljö- och sociala aspekter vägas samman. Elanvändning för fordon ska undantas.
- Uppföra ett äldreboende på kvarteret Gillet.
- Bolaget ska delfinansiera det koncerngemensamma utbildningsprojektet EcoFriends.
- Pröva möjligheten att bygga i trä i syfte att bidra till ett mer hållbart byggande.

## **Eskilstuna Energi och Miljö**

### **Generella ägardirektiv**

#### **Bolagets verksamhetsområde**

Eskilstuna Energi och Miljö ska i rollen som ägarbolag för Eskilstuna kommuns miljö- och produktionsanläggningar agera så att driftbolaget ESEM driver verksamheten i enlighet med Eskilstuna kommuns antagna planer: Klimatplan, Vattenplan, Avfallsplan, Bredbandstrategi samt Plan för sanering av förorenade områden. Bolagets miljöarbete ska vara i framkant.

#### **Miljö-kunnande**

Bolaget ska med riktning till barn och ungdomar, arbeta med att öka miljö-kunnandet inom de fyra områdena avfall, energi, klimat samt vatten. EEM ska delta samt delfinansiera det kommunkoncerngemensamma utbildningsprojektet Eco Friends.

#### **El- och värmeproduktion**

Behovet av skogsråvara till värmeverket bör av miljö- och arbetsmarknadsskäl i möjligaste mån tillgodoses av lokala leverantörer.

#### **Biogasproduktion**

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och privat näringsliv i en grupp för ändamålet utreda förutsättningarna för en ökad produktion och avsättning av biogas med målsättningen att vara självförsörjande till den nivå som motsvarar marknadsefterfrågan. Gruppen ska lämna förslag på en väg framåt. Separerad rötning ska eftersträvas om en ny anläggning byggs.

## Specifika ägardirektiv

- EEM ska delta i arbetet med att skapa ett Energicentrum i Eskilstuna tillsammans med Energimyndigheten.
- Taxekonstruktioner för el, som ger fördelar om konsumtionen sker när dygnsbelastningen är låg, ska tas fram och genomföras.
- EEM ska bidra till ett bättre näringslivsklimat t ex genom att taxor och anslutningsavgifter förmedlas tydligt och samordnat inom bolaget till kund. Bolaget ska aktivt delta i etableringsfrågor som hanteras inom kommunkoncernen.
- Bolaget skall främja att elnätskunder producerar egen el genom att bistå med kompetens och attraktiva villkor.
- EEM ska i samråd med moderbolaget och kommunen fortsätta arbetet med att identifiera möjliga nya platser för deponering av jordmassor. Möjligheten att där även skapa lämpliga ytor för mellanlagring av förorenade massor (farligt avfall) innan transport till lämplig mottagare ska beaktas. Härigenom uppnås synergier med befintlig verksamhet.
- Säkra och förbättra dricksvattenkvaliteten och produktionskapaciteten.
- Bolaget ska arbeta för att säkerställa tillgång på reservvatten.
- EEM ska driva Eskilstuna stadsnäts utbyggnad i linje med målen i Strategisk plan för bredband i Eskilstuna kommun. Anslutningar i de delar där stadsnätet redan finns ska prioriteras. För att säkerställa samordningen med de privata aktörerna ska EEM årligen ta fram en utbyggnadsplan för stadsnätet i samråd med Kommunledningskontoret.
- Efteranslutningskampanjer ska årligen erbjudas inom befintliga stadsnätsområden.
- EEM ska göra kanalisering för andras bredband tillgänglig till konkurrenskraftiga villkor.
- Bolaget ska arbeta aktivt för att öka fjärrvärmeanvändningen i befintligt och nya fjärrvärmeområden.
- Bolaget ska aktivt verka för fortsatt utbyggnad av laddinfrastruktur för elbilar i samverkan med marknadsaktörer.
- Ytterligare en biogastankstation ska byggas om utredningen så visar.
- Bolaget ska delta aktivt i kommunkoncernens arbete med digitalisering.

## **Moderbolagets roll i samband med ägardirektiv till Eskilstuna Energi och Miljö (EEM) och Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM).**

Strängnäs kommun och Eskilstuna kommun utarbetar gemensamma ägardirektiv som avser det samägda ESEM.

Eskilstuna kommun utarbetar egna ägardirektiv för EEM. Dessa kompletteras med de ägardirektiv som tagits fram av kommunerna gemensamt avseende ESEM.

Eskilstuna kommun riktar gemensamma och egna ägardirektiv till moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB. Moderbolaget transporterar direktiven till EEM som riktar dem vidare till ESEM.

Strängnäs gör motsvarande och skriver då in gemensamt framtagna direktiv i sitt ägardirektiv till SEVAB.

## **Ägardirektiv gällande Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (gemensamma för Eskilstuna och Strängnäs kommuner)**

### **Generella ägardirektiv**

#### **Bolaget som organ för kommunal verksamhet**

Bolaget är ett organ för Eskilstuna och Strängnäs kommuners verksamhet och därmed underordnat kommunerna. Bolaget står i sin verksamhet under Kommunstyrelsernas uppsiktsplikt och har att följa direktiv utfärdade av ägarna.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet genom:

- Gällande bolagsordning
- Gällande ägardirektiv
- Av fullmäktige enligt ovan utfärdade och fastställda särskilda direktiv
- Förekommande avtal mellan ägarna och bolaget
- Av fullmäktige utfärdade styrdokument

#### **Kommunernas insyn och ledningsfunktion**

Bolagets verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelserna som utövar kommunernas ledningsfunktion över bolaget i de avseenden som anges i kommunstyrelsernas reglemente.

Kommunstyrelserna ska ges den information och tillställas de handlingar som de begär. Karaktären och omfattningen av den fortlöpande informationen ska fastställas efter samråd med ägarbolagens styrelser.

Kommunerna kommer årligen bjuda in bolaget till ägardialog.

### **Bolaget verksamhet**

Av bolagsordningen framgår närmare vilken verksamhet som bolaget ska driva och ändamålet med bolagets verksamhet. Härutöver ska bolaget:

- Medverka i kommunernas samhällsplanering och samhällsutveckling.
- För de båda ägarkommunerna tillgängliggöra inom bolaget befintlig specialistkompetens för konsultativ uppdragsverksamhet.
- Delta i kommunernas krisorganisation på det sätt som kommunerna beskrivit i beslutad krisledningsplan.
- Drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten.
- Verka för ständig förbättring genom utvecklande av arbetssätt och metoder för verksamhetsutveckling och effektivisering.
- Följa de av kommunfullmäktige utfärdade styrdokument. För det fall det finns motstridiga styrdokument från de båda kommunerna som gör att bolaget inte kan agera med stöd i dokumenten från båda kommunerna ska bolaget ge kommunerna meddelande om detta. Kommunerna ska efter samråd med varandra ge bolaget besked om vilket styrdokument som bolaget ska följa.

### **Bolagets ekonomiska mål**

Bolaget ska bedrivas utifrån affärsmässiga marknadsmässiga villkor för att minska kommunernas risktagande som ägare. Genom ett ständigt förbättrings- och effektiviseringsarbete, en avvägd investeringspolitik samt marknadsmässig prissättning skapa möjligheter för ägarbolagen att leverera en långsiktig avkastning.

### **Bolagets energipolitiska mål**

Bolaget ska i sin verksamhet och i förhållande till sina kunder främjar långsiktig och miljömässig hållbarhet samt ekonomisk och teknisk rationalitet.

Bolaget ska bedriva en miljömässig hållbar energiproduktion och energianvändning.

### **Bolagets miljöpolitiska mål**

Bolaget ska i sin verksamhet sträva efter att minska negativ miljöpåverkan, förebygga föroreningar och minska riskerna för miljörelaterad olycka och ohälsa.

Miljöaspekterna ska beaktas såväl vid investeringar och reinvesteringar, som vid driften av verksamheten, allt i syfte att bidra till målet om en hållbar samhällsutveckling.

### **Uppsiktsplikt**

Godkännande från kommunfullmäktige i de båda ägarkommunerna ska inhämtas innan beslut fattas i ärenden som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Godkännande ska exempelvis inhämtas i följande ärendetyper:

- Vid bildande eller förvärv av dotterbolag
- Vid planering av väsentlig ny eller ändrad inriktning av verksamhet
- Vid ingående av avtal/överenskommelse, vilka är av strategisk eller principiell betydelse för kommunerna
- Vid beslut om att avyttra del av bolagets verksamhet
- Vid beslut om att genomföra större investeringar

Skulle olika meningar uppkomma i bolaget om ett ärende är av sådant slag att den ska underställas fullmäktige i de båda kommunerna, ska samråd ske med kommunstyrelsen i respektive kommun.

### **Tillhandahållande av dokument och information**

Budget, handlingsprogram och övrig rapportering ska på begäran lämnas till kommunstyrelserna.

Bolaget ska hålla ägarna väl informerade om sin verksamhet. Det åligger bolaget att till ägarna snarast översända:

- Protokoll från bolagsstämma
- Bolagets årsredovisning
- Bolagets revisionsberättelse
- Bolagets granskningsrapport
- Bolagsstyrningsrapport

### **Skyldighet att närvara vid fullmäktigesammanträde**

Styrelsens ordförande, verkställande direktör eller annan som bolaget utser ska, om kommunerna så begär, närvara vid kommunfullmäktigesammanträde eller kommunstyrelsesammanträde.

### **Upphandlingar**

Bolaget ska i möjligaste mån medverka i samordning med kommunernas upphandlingar.



Bolaget ska tillämpa de etiska och övriga regler som kommunerna tillämpar vid upphandling.

#### **Styrelsens arbete**

Bolagets styrelse ska i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivs och utvecklas mot bakgrund av ägarnas syfte med detsamma samt i förhållande till direktiven och övrigt uppställda mål.

#### **Bolagsstämma**

Utöver vad som stadgas i aktiebolagslagen ska stämma vara öppen för allmänheten.

### **Specifika ägardirektiv**

#### **Ekonomi**

Bolaget ska fortsätta sitt effektiviseringsarbete.

Bolaget ska delta i utvecklingsarbeten i Eskilstuna och Strängnäs.

Bolaget ska ha en aktiv omvärldsbevakning. Ett antal scenarios för utveckling av befintliga och tänkbara nya affärsområden som stärker bolaget långsiktigt ska tas fram och presenteras för ägarna.