

# Miljöpartiets ägardirektiv för 2018



**En kommunkoncern som bidrar till  
ett hållbart Eskilstuna**



## **Inledning**

Miljöpartiets ägardirektiv innehåller ambitioner i fråga om inriktning och uppdrag för bolagskoncernen för kalenderåret 2018. Direktiven har ambitionen att vara långsiktiga och anger därför en tydlig inriktning i form av generella direktiv som gäller tills vidare. Direktiven innehåller också mer specifika direktiv som uttrycker en rad uppdrag inför kommande år.

Miljöpartiet de gröna i Eskilstuna

## **Ägardirektiv för år 2018 till Eskilstuna Kommunföretag AB**

### **Allmänt**

Verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag ska bedrivas med utgångspunkt från affärsmässig samhällsnytta. Bolagen ska drivas på ett sätt som vårdar kapital och ger skäligen avkastning med hänsyn till en ekonomisk, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Kommunens vision ska kontinuerligt levandegöras i verksamheterna.

Kommunkoncernens verksamhet, varor och tjänster ska utgå från att alla ska ha möjlighet att ta del av utbudet. Kvinnor och män ska bemötas på lika villkor.

### **Styrning av Eskilstuna kommuns bolag**

Eskilstuna kommun och Strängnäs kommun har etablerat ett samägt driftbolag Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM).

Under avsnittet Eskilstuna Energi och Miljö finns de båda ägarnas (Eskilstuna respektive Strängnäs) gemensamma ägardirektiv till ESEM. Här finns också ägardirektiv som via moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB ska vidarebefordras att gälla endast för Eskilstuna Energi och Miljö AB.

### **Eskilstuna kommuns helägda bolag**

Ägarens styrning och uppföljning av verksamheten inom bolagskoncernen sker via ägardirektiv till moderbolaget.

## **Eskilstuna Kommunföretag AB**

Kommunföretag AB är moderbolaget i den kommunala bolagskoncernen. Moderbolagets syfte är bland annat att arbeta för ökad samverkan mellan bolagen och med kommunen, samt att svara för stärkt ägarstyrning och ägarkontroll.

Vid minst 4 tillfällen per år sker dialog och uppföljning via ägarsamtal mellan kommunledningen och samtliga bolagsledningar (ordförande och VD deltar).

Vid sidan av ägardirektiv ska moderbolaget tillse att kommunövergripande planer implementeras i bolagens års- och långtidsplanering, samt att till bolagen särskilt riktade uppdrag/ åtaganden från kommunens årsplan utförs och avrapporteras vid tidpunkter enligt kommunens styrmodell.

Kommunens övriga styrdokument (om inte annat anges) och ”Strategiska inriktning” (4-års mål) gäller även inom bolagskoncernen.

Investeringar ska göras med långsiktig hållbarhet som primär styrande parameter.

### **Ekonomiska och finansiella direktiv**

Utdelningskravet från ägaren, Eskilstuna kommun, riktas mot moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB, som i sin tur fördelar det till dotterbolagen utifrån

mål, marknadsmässig avkastning och risker inom respektive verksamhet.

Inriktning ska vara att långsiktigt optimera ägarens avkastning från bolagskoncernen. Utdelningskravet för 2018 uppgår till totalt 57 miljoner kronor.

Utdelningen har fastställts med utgångspunkt från att de största bolagen i koncernen (EEM och Kommunfastigheter) har konsolideringsbehov inför kommande stora investeringar.

Kommunföretag får i uppdrag att tillsammans med ägaren återkomma med en prognos över långsiktiga utdelningsmöjligheter.

Vid sidan av utdelningen tillkommer marknadsmässig årlig borgensavgift, samt marknadsmässiga räntor på samtliga nya och äldre lån som innehas av bolagen i bolagskoncernen.

### **Internbank**

Alla helägda bolag ska låna pengar via kommunens internbank.

Eskilstuna kommuns Internbank fastställer löpande nivån på ovanstående avgifter. Underlag redovisas i finansrådet.

### **Moderbolaget ska ansvara för följande**

#### **Stark position i regionen**

Eskilstuna Kommunföretag ska agera för att stärka kommunens position i regionen. Moderbolaget ska styra och verka för att koncernens bolag söker samarbeten med kringliggande kommuners företag i syfte att effektivisera verksamheten.

#### **Miljöcertifiering**

Alla helägda bolag ska miljöcertifieras samt verka för certifiering även i delägda bolag. Inriktningen för kommunkoncernen skall vara att kontinuerligt sträva efter effektivare energianvändning i kommunens fastigheter, samt att öka den egna produktionen av el.

#### **Förnybar energi**

Moderbolaget ska följa upp fullmäktiges beslut om klimatplan och långsiktigt planera kommande investeringar i för att nå det nationella målet om 100% förnybar energiproduktion till 2040.

#### **Solceller/ solenergi**

Ge direktiv om att bolagen ska investera i solceller med målet att nå minst 10 % av sin elanvändning från solceller till 2020.

#### **Sociala och etiska villkor vid upphandling**

Fullmäktige har antagit riktlinjer för upphandling. Moderbolaget ska följa upp att all upphandling inom bolagskoncernen har stöd i riktlinjerna. Riktlinjerna gäller alla bolagen.

#### **Direktiv till alla bolag i arbetsgivarrollen**

Moderbolaget skall följa upp att beslut innehållande målsättning att anställa personer med biståndsbeslut i form av daglig verksamhet och sysselsättning efterlevs inom bolagskoncernen. Bolagens styrelser ska ha en jämn könsfördelning som avspeglar sig i bolagens ledning. Kvinnor och män har lika lön för lika arbetsuppgifter i samtliga organ.

### **Följa upp kommunens 4-åriga strategiska inriktning**

Moderbolaget ska ge tydliga direktiv, samt följa upp, att samtliga helägda bolag i alla delar arbetar för att bidra till målsättningen; attraktiv stad, ekologisk uthållighet, jämställd arbetsplats, fler jobb, höjd utbildningsnivå, attraktiv arbetsgivare, stabil ekonomi, samt kvalitet i enlighet med kommunens strategiska mål.

### **Arbeta mot grov organiserad brottslighet**

Verka för att alla bolag i bolagskoncernen bidrar till arbetet mot den grova organiserade brottsligheten. Alla bolag ska ha en handlingsplan som beskriver hur man bidrar till att minimera grov organiserad brottslighet.

### **Arbetspraktikplatser**

Ge direktiv om att bolagskoncernen ställer arbetspraktikplatser till förfogande. Praktikplatser skall erbjudas till gymnasieelever inom deras respektive utbildningsområde. Elever som bedriver högre studier ska ges möjlighet att göra sina examensarbeten på bolagen om så är möjligt.

## **Moderbolaget ska ge Eskilstuna Kommunfastigheter AB följande direktiv**

### **Ekonomi**

Ägaren godkänner att bolagets soliditet ansträngs i samband med direktiv om bostadsbyggande och utvecklingsprojekt. Lågstanivån bör inte understiga 10 % soliditet utan föregående dialog med ägaren.

### **Stark miljöprofil**

Bolaget ska ligga i framkant i sitt miljö- och klimatarbete. All om-, ny- eller tillbyggnation ska utgå från att minimera miljöpåverkan och ha energieffektiva lösningar enligt klimatplan, dvs. leda till total energieffektivisering med 25% per m<sup>2</sup> från 2009 till 2020.

Vid upphandling införa krav på klimatdeklaration och livscykelanalys.

Krav på giftfri bostads- och arbetsmiljö med särskilt fokus på förskolor och skolor. Arbetet med att fler skolor och förskolor förses med aktiva tak (solceller, gröna tak och solfångare) ska fullföljas enligt tidigare plan.

### **Munktellstaden**

Munktellstaden, ett utvecklingsprojekt – arena, biografstad och bostäder.

Kommunfastigheter ska fortsatt leda utvecklingsprojektet med byggnation av Arena, biografstad och bostäder i Munktellstaden.

Avseende bostadsproduktion ska området innehålla blandade upplåtelseformer. Andra aktörer/byggare/ägare kan beredas tillgänglighet till området utifrån Kommunfastigheters överväganden.

### **Utveckla centrum**

Kommunfastigheter ska samverka med kommunstyrelsen i syfte att bygga nya bostäder och affärslokaler i centrala Eskilstuna.

### **Offentlig konst vid nybyggnation**

Vid nybyggnation av bostäder och verksamhetslokaler ska man alltid värna människors behov av konstnärlig utsmyckning och för verksamhetslokaler ska 0,5% av byggkostnaden gå till konstnärlig utsmyckning.

### **Nyproduktion av bostäder**

Kommunfastigheter ska under en 3-årsperiod bygga företrädesvis hyresrätter till en volym om minst 300 lägenheter per år (inkluderat Munktellstaden). Uppföljning ska ske löpande vid ägarsamtal.

### **Ungdoms- och studentbostäder**

Ungdoms- och studentbostäder ska byggas i samband med nybyggnation eller vid omvandling av lämpliga objekt.

### **Tillgänglighet**

Bolaget ska skapa ökad tillgänglighet i bostadsområdena och i lägenheterna för att möjliggöra kvarboende vid stigande ålder eller funktionsnedsättning.

### **Sammanhållen kommun**

Kommunfastigheter ska delta i dialogen runt framtagande av detaljplaner för att kunna bygga nya hyresrätter i områden så att blandade bebyggelsemiljöer skapas i ökad utsträckning samt byggande av hyresrätter i småorterna (exempelvis i Hållsta, Skogstorp, Kvicksund och MälARBADEN).

### **Bostadskö**

Kommunfastigheter ska som fastighetsägare delta i och bidra till att det skapas en gemensam bostadskö. Kommunstyrelsen ska tillsammans med kommunfastigheter utreda förutsättningar för en samordnad bostadskö.

### **Eko-byggprojekt**

Nya ekologiska bostäder ska planeras, projekteras och uppföras av Kommunfastigheter, gärna i samverkan med lokala aktörer. Bostäderna ska produceras av så lokala resurser som möjligt i syfte att minimera transporter och främja arbetstillfällen. Ett eko-bostadsområde kan skapas i samverkan med företag, föreningar och kommunen.

## **Träbyggnation**

Minst en tredjedel av nyproduktion ska utföras som träbyggnad.

## **Projektering**

Kommunfastigheter ska visa alternativa lösningar för byggnation i samband med att detaljplan tas fram.

## **Planerat underhåll och upprustning i bostadsbestånden**

Avseende det äldre bostadsbeståndet fokuseras insatserna under perioden på energieffektivisering.

## **Sociala åtaganden**

Kommunfastigheter skall utifrån en betydande roll i kommunens bostadspolitik föra dialog med sina hyresgäster och lokala föreningar avseende service, trygghet, tillgänglighet och boendemiljö i bostadsbestånd och stadsdelscentra med syfte att utveckla dessa.

Bolaget skall arbeta med stadsdelsutveckling bland annat tillsammans med kommunens förvaltningar, de boende, och ideella organisationer. Vid upphandling kan krav ställas på att anställning av arbetslösa från närområdet.

Bolaget ska ta ansvar för att ge människor med särskilda behov möjlighet till tryggt boende.

Vid ny- och ombyggnation av bostäder skapa gemensamma utrymmen som möjliggör för hyresgäster att återbruka, dela på verktyg, reparations- och hantverkslokaler.

Bolaget ska prova konceptet kooperativ hyresrätt.

Bolaget ska öka hyresgästers odlingsmöjligheter.

Bolaget ska bidra till att den socioekonomiska integreringen ökar i stadsdelarna.

## **Fler cyklar och färre bilar**

Kommunfastigheter ska i sitt bostadsbestånd och vid verksamhetslokaler främja användning av cykel. Nya typer av elcyklar, transportcyklar och cykelvagnar ställer nya krav på utformning av parkeringsmöjligheter. Cykelstölderna ska motverkas genom att öka tillgången på säkra cykelparkeringar.

## **Kommunens verksamhetsfastigheter**

För kommunens verksamhetsfastigheter ska årligen hyresnivå och övriga villkor fastställas via indexuppräknings i enlighet med vad som avtalas mellan kommunen och bolaget.

Underhållsmedel ska integreras med kommunens energitjänstepphandling.

Tillsammans med berörda kommunala nämnder påbörja att skapa trädgårdar vid

kommunens äldreboenden.

De utemiljöer bolaget ansvarar för ska skötas så att den biologiska mångfalden gynnas.

NKI-mätningen i kommunens verksamhetslokaler ska syfta till att förbättra den fysiska inom- och utomhusmiljön och bolagens/ förvaltarens service till verksamheten. Särskilt ska förskolebarns, elevers och lärares samt boende och personal i särskilda boenden, demensboenden och LSS-boendens nöjdhet mätas.

## **Moderbolaget ska ge Eskilstuna Logistik & etablering AB följande direktiv**

### **Miljöprofil**

Eskilstunas logistiksatsning ska präglas av höga miljöprestanda i alla led.

### **Mer gods på järnväg**

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen leda arbetet med utveckling av kommunens logistiksatsning med särskilt fokus på att få allt mer gods att transporteras på järnväg istället för på väg.

### **Avveckla Eskilstuna flygplats**

Flygplatsen avvecklas och nya användningssätt, som främjar grön omställning påbörjas.

## **Moderbolaget skall ge Eskilstuna Jernmanufaktur AB/Munktell Science Park följande direktiv**

### **Inriktning**

Munktell Science Park (MSP) är en mötesplats och inspirationsmotor i Eskilstuna för näringsliv, samhälle, akademi och offentlig sektor i samverkan. Bolaget spelar en viktig roll för näringslivsutveckling i den strukturomvandling som Eskilstuna genomgår.

MSP ska stärka kommunens näringsliv genom att bidra till start, utveckling och tillväxt av nya och befintliga företag. MSP ska attrahera talanger, kapital och företag.

MSP tar tillvara synergier mellan näringslivsavdelning på kommunledningskontoret och Munktell Science park, detta för att kostnad effektivisera och för att utveckla näringslivspolitikerna ytterligare.



Fler kunskapsintensiva företag och fler sysselsatta inom kunskapsintensiva verksamheter behövs som komplement till stadens många verkstads- och industriföretag.

MSP ska ta det övergripande ansvaret i nyföretagarsystemet, även kallat innovationssystemet. MSPs ansvar innebär till exempel:

- beakta behovet att främja kvinnors företagande genom att dels ge råd och stöd till enskilda ur ett genusperspektiv och dels öka genuskunskapen hos övriga aktörer inriktade på företags- och näringslivsutveckling i kommunen;
- verka för att det hos MSP finns organisationer etablerade som verkar för all form av nyföretagande;
- erbjuda fysiska lokaler med tillhörande service till utbildning, utveckling och nätverk;
- att samla nyföretagaraktörerna för att främja samproduktion och minimera överlapp;
- att verka för att alla typer av företag (oavsett bransch) får den hjälp de behöver någonstans i systemet;
- att säkerställa och utveckla mångfaldsperspektivet;

MSP ska genomföra Regionförbundets uppdrag kring nodverksamhet lokalt i Eskilstuna kommun.

MSP ska arbeta för att genomföra handlingsplanen Fler jobb och Fler i jobb som är framtagen gemensamt i kommunen.

MSP ska accelerera utvecklingen av andras idéer, företag och organisationer - för ett hållbart, välmående och modernt samhälle.

## **Uppdrag och riktlinjer**

MSP:s tre affärsområden ska ha lika starkt fokus till dess att en solid grund i form av strukturkapital och produktivitet finns upparbetad inom varje område. Resultatet utvärderas av kommunstyrelsen i förhållande till uppdrag, åtagande och förväntat resultat.

MSP organiseras i tre kundorienterade affärsområden för att accelerera utvecklingen hos:

- innovatörer, entreprenörer och talanger som erbjuds bästa möjliga stöd i att förverkliga sin affärsidé inom affärsområde New Business Generation/Nyföretagarstöd
- företag och organisationer som erbjuds en kompetent utvecklingspartner inom affärsområde Business Acceleration/Företagsutveckling
- företag och organisationer som kommersiellt erbjuds skräddarsydd innovationsexpertis inom affärsområde Innovation Services/Innovationstjänster

## **Nyföretagarstöd**

Affärsområdet ska leverera tjänster som erbjuder möjlighet till idéförverkligande

för idébärare samt nystartade företag. Målsättningen ska vara att bidra till framgångsrik kommersialisering och nyföretagande genom att generera flöde från tanke till idé, idé till projekt, projekt till innovation samt innovation till nytt företag.

Specifika insatser:

- MSP ska ta ett övergripande ansvar inom Eskilstunas nyföretagar-/innovationssystem
- MSP ska genomföra inflödesaktiviteter, exempelvis innovationstävlingar
- MSP ska genomföra utvecklingsaktiviteter, exempelvis utbildningar och seminarier

### **Företagsutveckling**

Affärsområdet ska leverera tjänster till alla företag i Eskilstuna samt offentliga organisationer. Målsättningen ska vara att skapa förutsättningar till företags-/organisationsutveckling och konkurrenskraft genom strategiska, taktiska och operativa insatser. Fokus ska primärt vara på innovationstjänster, affärsutvecklingstjänster och kapitalanskaffningstjänster.

Specifika insatser:

- MSP ska, bland annat tillsammans med Eskilstuna Kommunfastigheter AB, utveckla förutsättningarna för att i Eskilstuna öka antalet arbetsplatser med 800 de närmaste fyra åren
- MSP ska i samarbete med Näringslivsenheten vid KLK bedriva rekrytering/etablering av tillväxtorienterade kunskapsintensiva företag från andra orter
- MSP ska genomföra insatser för Eskilstunas befintliga företag, initierade med företagsdialoger

### **Innovationstjänster**

Affärsområdet ska leverera kommersiella tjänster till företag och organisationer på marknadsmässiga och kundvärdebaserade villkor. Målsättningen är att skapa unika mervärden för kunderna. På sikt ska affärsområdet etableras som ett ledande center för samlad innovationskompetens, med resultat i form av attraktionskraft för Eskilstuna kommun och ekonomiskt överskott till övriga affärsområden.

Specifika insatser:

- MSP ska tillsammans med Näringslivsenheten vid KLK bedriva uppsökande verksamhet gentemot företag och organisationer med goda möjligheter att leda till mervärden för Eskilstuna
- MSP ska genomföra innovationsprojekt där lokala leverantörer erbjuds möjlighet att delta

### **Styrning och uppföljning**

MSP ska, i enlighet med kommunens styrsystem och med tillämpning av kommunens styrdokument och ägardirektiv, redovisa sina åtaganden och uppnådda resultat i förhållande till sitt uppdrag.

Bolaget ska tillsammans med Eskilstuna Kommunföretag AB och ägaren upprätta långsiktiga soliditetsmål och tydliggöra kravet på avkastning för MSP. Målen ska

beakta kända risker och åtaganden.

MSPs verksamhet ska bedrivas på ett sätt som vårdar kapital och ger skälig avkastning med hänsyn till en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling.

MSPs verksamhet ska rapporteras på Eskilstuna Kommunföretags styrelsemöten samt vidare rapporteras enligt med kraven i kommunens styrmodell.

## **Moderbolaget skall ge Destination Eskilstuna följande direktiv**

Destination Eskilstuna ska vara en samlande kraft för att i bred samverkan med näringslivet, föreningsliv och akademi positionera Eskilstuna som en attraktiv ort för boende, studier, besök, arbete och investeringar. Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt platsvarumärke och stimulera hållbar utveckling, fler arbetstillfällen inom besöksnäringen och kreativa näringar.

### **Platsvarumärket**

Bolaget har det operativa ansvaret för att stärka Eskilstunas attraktivitet och positionera Eskilstuna, Torshälla och landsbygden mot prioriterade målgrupper. I arbetet ingår att omsätta Eskilstunas varumärkesplattform till konkreta aktiviteter och att driva turistbyråverksamhet.

Bolaget får i uppdrag, utifrån den utredning som gjorts om inflyttning och medflyttning, att föra en dialog med arbetsgivare på orten för att se om det finns förutsättningar för att starta upp en inflyttar- och medflyttarservice.

### **Destinationsutveckling**

Bolaget har det strategiska och operativa ansvaret för destinationsutveckling. Det innebär att utveckla och paketera nya och befintliga koncept, produkter och reseanledningar samt att skapa förutsättningar för affärsutveckling, kapital till investeringar, etableringar samt kompetenshøjande insatser inom besöksnäringen och kreativa näringar.

### **Möten och evenemang**

Bolaget har det strategiska och operativa ansvaret för att utveckla mötes- och evenemangsindustrin i Eskilstuna, värva konferenser, möten och evenemang till Eskilstuna. Bolaget ska samordna och genomföra kommunkoncernens större Evenemang i bred samverkan med aktörer i Eskilstuna. I uppdraget ingår att omsätta evenemangsstrategin samt driva Convention Bureau.

### **Uppföljning**

Uppföljning av uppdraget ska ske utifrån de övergripande strategiska målen och

Indikatorerna:

- Befolkningsökning inrikes inflyttning.
- Kännedom om Eskilstuna i Mälardalen och i övriga Sverige ska ligga i nivå med andra jämförbara städer.
- Invånare som kan rekommendera Eskilstuna som en ort att bo, leva och verka i.
- Antal övernattningsplatser i Eskilstuna.
- Antal miljöcertifierade arrangemang.
- Omsättning och årsverken i besöksnäringen.
- Lönesumma per sysselsatt för dagbefolkningen i förhållande till riket.
- Eskilstuna, kvinnor män totalt.
- Riket, kvinnor män totalt.

## **Moderbolagets roll i samband med ägardirektiv till Eskilstuna Energi och Miljö (EEM) och Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM).**

Strängnäs kommun och Eskilstuna kommun utarbetar gemensamma ägardirektiv som avser det samägda ESEM.

Eskilstuna kommun utarbetar egna ägardirektiv för EEM. Dessa kompletteras med de ägardirektiv som tagits fram av kommunerna gemensamt avseende ESEM.

Eskilstuna kommun riktar ägardirektiven till den egna kommunkoncernens moderbolag Eskilstuna Kommunföretag AB. Moderbolaget transporterar direktiven till EEM som riktar dem vidare till ESEM.

Strängnäs gör motsvarande och skriver då in gemensamt framtagna direktiv i sitt ägardirektiv till SEVAB.

## **Moderbolaget ska ge Eskilstuna Energi och Miljö AB följande direktiv**

### **Bolagets verksamhetsområde**

EEM skall i rollen som ägarbolag för Eskilstuna kommuns miljö- och produktionsanläggningar agera så att driftbolaget ESEM driver verksamheten i enlighet med Eskilstuna kommuns antagna planer: Klimatplan, Vattenplan, Avfallsplan, Grönplan samt Plan för sanering av förorenade områden.

Bolaget ska agera så att ansvaret för elnätet i Eskilstuna Logistikpark (ELP) övergår på Eskilstuna kommun.

Bolaget ska delta i arbetet med att skapa ett Energicentrum i Eskilstuna tillsammans med Energimyndigheten.

## **Bredband**

Bolaget ska öka takten i bredbandsutbyggnaden och anslutningar.

## **Fjärrvärme/närvärme**

Bolaget ska med olika metoder sträva efter att utöka fjärrvärmens andel av marknaden och arbeta för att ersätta el med fjärrvärme.

Genom förmånliga avtal med villaägare kan direktverkande el ersättas av anslutning till fjärrvärmenätet.

Utred möjligheterna att i samverkan med etablerade företag omhänderta spillvärme från verksamheter i ELP, exempelvis från serverhallen.

Utred möjligheterna för geotermisk energiproduktion.

## **Effektivisering/ taxor**

Bolagets/ kommunens taxor ska vara konkurrenskraftiga och prisvärda.

Taxekonstruktioner för el och värme som ger fördelar om konsumtionen sker när dygnsbelastningen är låg ska tas fram.

## **Dricksvatten**

Bolaget ska förbättra dricksvattenkvaliteten och långsiktigt säkra god dricksvattenkvalitet. Bolaget ska även arbeta för att säkerställa tillgång på reservvatten.

## **Återföring av aska**

Bolaget ska utreda möjligheten att återföra aska från kraftvärmeverket till skogsmark.

## **Urinseparation och återförande av näringsämnen till kretsloppet**

Bolaget ska möjliggöra system för urinseparation hos kunder samt möjliggöra ett återförande av urin till åkermark.

## **Dagvattenhantering**

Bolaget skall och i enlighet med kommunens vattenplan tillsammans med kommunstyrelsen, stadsbyggnads-, miljö- och räddningstjänstnämnden, utveckla tekniska och ekonomiska lösningar för dagvattenhanteringen. Bolaget ska även ta fram en handlingsplan för hur läckage i dagvattennätet ska minska.

## **Biokol**

Bolaget ska fortsätta och ytterligare satsa på att utveckla biokolsanläggningen.

## **Energiproduktion**

Bolaget ska eftersträva och utveckla en högre volym elproduktion från förnyelsebara energikällor med låg miljöpåverkan. Detta med avsikt att ha

fossilfri drift 2020, 100% förnybar el.

### **Makulera utsläppsrätterna**

Bolaget ska påbörja annullering av erhållna utsläppsrätter.

### **Egen Vindkraft**

Bolaget ska underlätta för elnätstkunder att producera egen el. Flerbostadshus, näringslivsfastigheter och enfamiljshus ska vara målgrupp för arbetet.

En solcellspark skall anläggas på Kjula flygplats.

Vid ny- och ombyggnad av fastigheter ska det prövas om solvärmeanläggningar kan installeras på hustaken. Anläggningarna kan ägas av EEM och anslutas till fjärrvärmenätet. Genom särskilda avtal kan även privatägda fastigheter utnyttjas för värmeproduktion.

### **Miljökunnande**

Bolaget ska med riktning till barn och ungdom arbeta med att öka miljökunnandet inom de tre områdena avfall, energi och klimat, samt vatten.

Bolagets miljöarbete ska vara i framkant. Lönsamhet kan få stå tillbaka i utvecklingsprojekt och verksamheter som syftar till att värna miljön.

### **Biogasproduktion**

Bolaget ska arbeta tillsammans med privat näringsliv för ökad produktion av biogas. Näringsidkare och kommunala verksamheter ska erbjudas insamling av organiskt avfall verksamhetsnära. Separerad rötning ska eftersträvas vid ny anläggning.

Bolaget ska samverka med det privata näringslivet för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

### **Kretsloppspark**

Kretsloppsparken ReTuna skall fortsatt drivas och utvecklas för långsiktig hållbarhet.

### **Småskalig produktion**

Bolaget ska i egen regi, eller i samverkan med andra intressenter, arbeta med närvärme och energiproduktion i form av mindre anläggningar för grupper av hus.

Bolaget ska, utifrån kommuninvånarnas behov, utveckla produkter och tjänster som är naturligt kopplade till bolagets grunduppdrag.

### **Laddningsstolpar för elbilar**

Laddstolpar ska finnas på alla kommunkoncernens parkeringar.

## Ägardirektiv gällande ESEM<sup>1</sup>

### Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är ett organ för Eskilstuna och Strängnäs kommuners verksamhet och därmed underordnat kommunerna. Bolaget står i sin verksamhet under Kommunstyrelsernas uppsiktsplikt och har att följa direktiv utfärdade av ägarna.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet genom:

- Gällande bolagsordning
- Gällande ägardirektiv
- Av fullmäktige enligt utfärdade och fastställda särskilda direktiv
- Förekommande avtal mellan ägarna och bolaget
- Av fullmäktige utfärdade styrdokument

### Ägarnas direktivrätt

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa av bolagsstämman utfärdade direktiv om de inte står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag och författning.

### Kommunernas insyn och ledningsfunktion

Bolagets verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelserna som utövar kommunernas ledningsfunktion över bolaget i de avseenden som anges i kommunstyrelsernas reglemente.

Kommunstyrelserna ska ges den information och tillställas de handlingar som de begär. Karaktären och omfattningen av den fortlöpande informationen ska fastställas efter samråd med ägarbolagens styrelser.

### Bolaget verksamhet

Av bolagsordningen framgår närmare vilken verksamhet som bolaget ska driva och ändamålet med bolagets verksamhet. Härutöver ska bolaget:

- Medverka i kommunernas samhällsplanering.
- Aktivt arbeta för att öka användningen av biobaserad fjärrvärme.
- För de båda ägarkommunerna tillgängliggöra inom bolaget befintlig specialistkompetens för konsultativ uppdragsverksamhet.
- Delta i kommunernas krisorganisation på det sätt som kommunerna beskrivit i beslutad krisledningsplan.
- Drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten.
- Verka för ständig förbättring genom utvecklande av arbetssätt och metoder för verksamhetsutveckling och effektivisering.
- Följa intentionerna och andemeningen i de av kommunfullmäktige utfärdade styrdokument. För det fall det finns motstridiga styrdokument från de båda kommunerna som gör att bolaget inte kan agera med stöd i dokumenten från båda kommunerna ska bolaget ge

---

<sup>1</sup>gemensam med Strängnäs kommun

kommunerna meddelande om detta. Kommunerna ska efter samråd med varandra ge bolaget besked om vilket styrdokument som bolaget ska följa.

### **Bolagsstämma**

Utöver vad som stadgas i aktiebolagslagen ska stämma vara öppen för allmänheten.

### **Styrelsens arbete**

Bolagets styrelse ska i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivs och utvecklas mot bakgrund av ägarnas syfte med detsamma samt i förhållande till direktiven och övrigt uppställda mål.

Styrelsen ska tillse att allmänheten har rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i offentlighets och sekretesslag (2009:400). Det åligger styrelsen att i enlighet med denna lags regler bevaka skyddet för bolagets ekonomiska intressen samt skyddet för enskildas personliga och ekonomiska intressen.

### **Skyldighet att närvara vid fullmäktigesammanträde**

Styrelsens ordförande, verkställande direktör eller annan som bolaget utser ska, om kommunerna så begär, närvara vid kommunfullmäktigesammanträde.

### **Mål för bolaget**

#### **Bolagets ekonomiska mål**

Bolaget ska bedrivas utifrån affärsmässiga principer och bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle. Det innebär att arbeta långsiktigt på marknadsmässiga villkor för att öka takten i den gröna omställningen och minska kommunernas risktagande som ägare. Genom ett ständigt förbättrings- och effektiviseringsarbete, en avvägd investeringspolitik samt marknadsmässig prissättning skapa möjligheter för ägarbolagen att leverera en rimlig långsiktig avkastning/ett rimligt långsiktigt resultat till kommunerna som ägare.

#### **Bolagets energipolitiska mål**

Bolaget ska i sin verksamhet och i förhållande till sina kunder främja långsiktig och miljömässig hållbarhet samt ekonomisk och teknisk rationalitet.

#### **Bolaget miljöpolitiska mål**

Bolaget ska i sin verksamhet minska negativ miljöpåverkan, förebygga föroreningar och minska riskerna för miljörelaterad olycka och ohälsa. Miljöaspekterna ska beaktas såväl vid investeringar och reinvesteringar, som vid driften av verksamheten, allt i syfte att bidra till målet om en hållbar samhällsutveckling.

#### **Bolagets personalpolitiska mål**

Bolaget ges i uppdrag att i dialog med kommunstyrelserna i Strängnäs kommun och Eskilstuna kommun arbeta fram en personalpolicy. I policyn ska särskilt



följande beaktas:

- Gemensam värdegrund
- Medarbetarskap och kompetensutveckling
- Jämställdhet och mångfaldsplan
- Riktlinjer mot korruption, mutor och jäv
- Rökfri arbetstid

Bolaget ska ha en personalpolicy och anställningsvillkor så som lön och personalförmåner ska utformas på sådant sätt att konkurrens mellan kommunerna och övriga kommunala bolag i Eskilstuna och Strängnäs undviks.

### **Grundläggande principer för bolagets verksamhet**

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation enligt aktiebolagslagen. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga marknadsorienterade grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av lag samt dessa ägardirektiv.

Ändamålet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster.

### **Uppsiktsplikt**

Godkännande från kommunfullmäktige i de båda ägarkommunerna ska inhämtas innan beslut fattas i ärenden som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Godkännande ska inhämtas i följande ärendetyper:

- Vid bildande eller förvärv av dotterbolag.
- Vid planering av väsentlig ny eller ändrad inriktning av verksamhet.
- Vid ingående av avtal/överenskommelse, vilka är av strategisk eller principiell betydelse för kommunerna.
- Vid beslut om att avyttra del av bolagets verksamhet.
- Vid beslut om att genomföra större investeringar.

Skulle olika meningar uppkomma i bolaget om ett ärende är av sådant slag att den ska underställas fullmäktige i de båda kommunerna, ska samråd ske med kommunstyrelsen i respektive kommun.

### **Tillhandahållande av dokument och information**

Budget, handlingsprogram och övrig rapportering ska på begäran lämnas till kommunstyrelserna.

Bolaget ska hålla ägarna väl informerade om sin verksamhet. Det åligger bolaget att till ägarna snarast översända:

- Protokoll från bolagsstämma

- Bolagets årsredovisning
- Bolagets revisionsberättelse
- Bolagets granskningsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Affärsplan

### **Upphandlingar**

Bolaget ska i möjligaste mån medverka i samordning med kommunernas upphandlingar.

Bolaget ska tillämpa de etiska och övriga regler som kommunerna tillämpar vid upphandling.

### **Revision**

Revisorer och lekmannarevisorer ska samordna sin granskning så att onödigt dubbelarbete undviks. För detta ska FAR:s rekommendationer om gemensam revision tillämpas.

Lekmannarevisor ska i sin granskning, förutom vad lag anger, söka utvärdera bolagets måluppfyllelse samt redovisa vad därvid framkommit i granskningsrapporten.