

Kultur- och
fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämndens behov och prioriteringar 2018

Förslag till beslut

Behov och prioriteringar 2018 fastställs, och översänds till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter kommer under 2017 – och mandatperioden - prioritera de strategiska målen *Social uthållighet* och *Attraktiv stad och landsbygd*. De två målen står i nära relation till varandra, frågor som folkhälsa, barn och ungas livsvillkor, trygghet och jämlikhet finns i båda målen. Synergierna mellan målen innebär att till exempel insatser för att öka tryggheten som sker inom ramen för ett mål ger direkt eller indirekt påverkan på de andra.

Ärendebeskrivning

I enlighet med styrstrukturen och planeringsmodellen i Eskilstuna kommuns budgetprocess ska nämnderna senast den 20 april överlämna sina behov och prioriteringar för 2018 till kommunstyrelsen. Underlaget ska utgå från den egna omvärldsanalysen, redogöra för det ekonomiska och verksamhetsmässiga nuläget samt hur nämnden utifrån sitt uppdrag kan bidra till att stärka de nya strategiska målen för perioden 2016-2019 (attraktiv stad och landsbygd, social uthållighet, ekologisk hållbarhet, höjd utbildningsnivå, nya jobb, kvalitet, attraktiv arbetsgivare och stabil ekonomi) samt nämndens processmål. Nämnden ska också redogöra för möjliga effektiviseringar och omprioriteringar.

Prioriterade områden 2018

Eskilstuna kommun står inför flera stora utmaningar, inte minst att lyckas uppnå de strategiska målen. För att göra det krävs samverkan inom kommunen och med externa aktörer. Kultur- och fritidsnämndens verksamheter bidrar både direkt och indirekt till alla de strategiska målen. För att fokusera och lägga störst kraft där nämnden ser att utväxlingen av insatsen är störst kommer kultur- och fritidsnämndens verksamheter att under 2018 – och mandatperioden – prioritera de strategiska målen *Social uthållighet* och *Attraktiv stad och landsbygd*. De två målen står i nära relation till varandra, frågor som folkhälsa, barn och ungas livsvillkor, trygghet och jämlikhet finns i båda målen.

Synergierna mellan målen innebär att till exempel insatser för att öka tryggheten som sker inom ramen för ett mål ger direkt eller indirekt påverkan på de andra.

Omvärldsanalys och trender

SKL och Karios future lyfter i sina respektive omvärldsanalyser fram likande områden som kommer att påverka det kommunala uppdraget i framtiden (tidsperspektiv 2025 och 2030). Områden som är aktuella för kultur- och fritidsuppdraget är framförallt; ett framväxande kravsamhälle och digitaliseringar, demografiska förändringar och generationsskiften, ökad polarisering av inkomst, hälsa och åsikter, och växande kulturell och etnisk mångfald. Om vi ser trenderna digitaliseringar och framväxande kravsamhälle tillsammans framkommer en bild av ständigt uppkopplade människor med förväntningar på att organisationer och institutioner ska vara tillgängliga 24/7. Å andra sidan finns ”skräcken för ny teknik” som bland annat hotar arbetstillfällena, och rädslan att tappa kontroll över vilken information som finns lagrad över en själv och vem som har tillgång till den. En annan farhåga är filterbubblor, där vi får skraddarsydd information utifrån tidigare sökningar och som ger oss den information som vi gillar eller redan är på jakt efter. Risken med detta är att vi i ökad utsträckning tar emot information och nyheter som bekräftar vår egen världsbild.

Samhället blir allt mer heterogent och dynamiskt och det finns utrymme för nya nätverk att växa fram. Samtidigt ökar inkomstskillnaderna och människor med olika bakgrund och förutsättningar lever allt mer segregerat. Polariseringen mellan människor blir tydligare och det finns en relation mellan hälsa och ekonomiskt kapital. Ekonomiska resurser som inkomster och ekonomiska tillgångar är bland de mest betydelsefulla faktorerna för hälsa. Personer med hög inkomst rapporterar ett gott hälsotillstånd i större utsträckning än personer med låg inkomst. Det här sambandet mellan inkomst och hälsa är mycket tydligt och brukar benämnas den sociala hälsogradienten. Inkomst är ett mått på social position i samhället och vår plats i den sociala hierarkin påverkar vår hälsa kraftigt. Den sociala hälsogradienten innebär att det inte bara är människors absoluta livsvillkor som påverkar vår hälsa, utan att även de relativa villkoren har betydelse – det vill säga var en person befinner sig i förhållande till andra ¹.

2016-2017 är två mycket händelserika år i det internationella (västerländska kontexten) politiken; Donald Trump valdes till president för USA, Storbritannien valde att lämna Europeiska Unionen, president- och parlamentsval i Frankrike och Tyskland, allmänna val i Norge och Holland med flera. Valutgången i främst Frankrike och Tyskland är viktiga för EU's fortsatta arbete och för hur det politiska landskapet i Europa kommer att se ut.

Kulturområdet har fått en mer tydlig inriktning från staten, flera övergripande strategier har jobbat fram de senaste åren och under 2017 presenteras en nationell strategi för (musik)- och kulturskolor. Under 2018 presenteras en nationell biblioteksstrategi. En nationell ramlag kommer under 2017 att börja gälla för museer

¹ Folkhälsomyndigheten 2016-03-08

som drivs av offentliga aktörer (stat, landsting, region och kommun).

Styrningen från staten påverkar till exempel vilka typer av stödformer som finns och hur bidrag som kommuner kan ansöka om utformas.

År 2019 kommer arkivmyndigheterna troligtvis få ett utökad uppdrag som kommer omfatta enskilda utförare av vård, skola och omsorg.

Jämställdhet

Kvinnors situation i världen och Sverige har under de senaste 10-15 åren visat en positiv uppgång på flera områden. Globalt sett ökar antalet flickor som får tillgång till utbildning, för varje 100-tal pojkar som börjar skolan, börjar 97 flickor. Men av det 780 miljoner vuxna i världen som saknar grundläggande kunskaper i läsning och skrivning är ungefär två tredjedelar kvinnor². I Asien ”fattas” det cirka 117 miljoner flickor/kvinnor jämfört med vad som väntats enligt demografiska trender. FN organ bedömer att anledningen är vara den extrema diskriminering som flickor utsätts för; allt från att de får mindre mat än sina bröder, och inte vaccineras i lika stor omfattning som pojkar, till det mest extrema som är selektiv abort av flickfoster³. I rapporten Global Gender Gap Report 2016 jämförs länder på fyra olika parametrar; utbildning, hälsa, ekonomiska möjligheter och politisk makt. Sverige kom på plats fyra. Med nuvarande förändringstakt skulle det ta 83 år för att jämna ut könsskillnaderna och 170 år till ekonomisk jämställdhet på en global nivå⁴.

Fritid, idrott och kultur

Inom kultur- och fritidsområdet finns det skillnader mellan kvinnors och mäns, flickors och pojkars fritids – motions– och kulturvanor. Enligt SCB's medborgarundersökning är kvinnor mer nöjda med fritidsmöjligheterna i kommunen än män. Kvinnor är även mer nöjda med kulturverksamhet och idrotts- och motionsanläggningar än männen.

Kvinnor konsumerar mer av de som kallas ”traditionell kultur”, så som teaterbesök och konstutställningar. Kvinnor är även mer aktiva än män när det kommer till eget utövade, till exempel att teckna och skriva. Män är mer aktiva än kvinnor inom onlinespel och att lyssna på radio via internet⁵. Mönstret med kulturvanor finns även hos barn och unga.

Flickor tar del av och utövar kultur i större utsträckning än pojkar. Undantaget är e-spel, som en större andel pojkar ägnar sig åt. Tidigare undersökningar från Riksidrottsförbundet visar att andelen pojkar som är medlemmar i en idrottsförening är högre än andelen flickor. Flickor är enligt Liv och Hälsa ung 2014 och skolenkäten i Eskilstuna kommun mindre nöjda med sin fritid än pojkar. Generellt är det en högre andel pojkar som besöker fritidsgårdar än flickor. Pojkar nyttjar även spontanidrottsplatser i mycket högre grad än flickor.

När vi tittar närmare på motionsvanor och fysisk aktivitet så finns det skillnader mellan olika grupper när det kommer till fysisk aktivitet. Män och kvinnor med

*Heteronormativ text

² Svenska Uneskorådet

³ UNICEF

⁴ Global Gender Gap report 2016 – World economic forum

⁵ Myndigheten för kulturanalys

eftergymnasial utbildning är i större utsträckning fysiskt aktiva 30 minuter per dag än kvinnor och män med längre utbildningsnivå. Skillnaden är större i gruppen kvinnor kopplat till utbildningsnivå än bland män.

Skillnaderna mellan könen är viktiga att uppmärksamma för att se vilka effekter och konsekvenser insatser, aktiviteter och beslut får för kvinnor och män, flickor och pojkar.

Eskilstunas utmaningar

I Eskilstuna bor i dag över 103 000 flickor och pojkar, kvinnor och män och kommunen beräknas växa med cirka 1000 fler invånare per år, åren framöver. En dryg femtedel av befolkningen är barn och unga under 18 år och en ungefär lika stor andel är utrikes födda. Här talas många språk, de största förutom svenska är finska, arabiska och somaliska. Eskilstuna har också en växande äldre befolkning.

Det finns stora utmaningar i att få fler i arbete och egen försörjning, och höja utbildningsnivån. Skillnader i inkomst och utbildningsnivå mellan olika geografiska delar och bostadsområden behöver jämnas ut.

Kommunens verksamheter behöver fånga upp invånarnas behov och möta ett föränderligt och kulturellt heterogent samhälle. Kommunens resurser och infrastruktur ska användas för att skapa största möjliga värde för invånarna.

Utbildningsnivå och inkomst är viktiga faktorer för människors hälsa, levnadsvanor, kulturvanor, tillgång till digital teknik, valdeltagande och delaktighet i det demokratiska samhället. Föräldrarnas bakgrund och livssituation har betydelse för barn och ungas förutsättningar att tillgodogöra sig skolgången och ha en berikande fritid.

Under de senaste decennierna har polariseringen, det vill säga skillnaderna mellan olika grupper i samhället ökat. Det gäller skillnader i inkomst, åsikter och hälsa. Det ger även människor olika förutsättningar för kultur- och fritidsvanor, och påverkar vad invånare har tillgång till, tar del av, är intresserade av eller har råd med

Det som händer i omvärlden och vilka trender som råder är viktiga att ta hänsyn till i planeringen för nästkommande år. Hur det kommer att påverka Eskilstuna och kultur- och fritidsområdet är ännu inte klart. De nationella strategierna och ramlagarna anger en inriktning för kulturområdet som påverkar det kommunala självstyret. Kvinnor och flickors plats i världen och i Eskilstuna måste fortsätta vara en fråga som finns högt på agendan om det finns ambitioner att flytta fram kvinnors position i samhället.

Berikande kultur och fritid

Attraktiv stad och landsbygd

I en attraktiv stad med en levande landsbygd där kvinnor, män, flickor och pojkar väljer att bo och leva eller besöka, är kultur, idrott och friluftsliv viktiga komponenter. Kultur- och fritidsnämnden har genom sina verksamheter en viktig roll i att både skapa förutsättningar för att andra aktörer ska kunna bedriva verksamhet och att själva genomföra verksamhet. Inom kultur- och fritidsnämndens verksamheter finns det något för alla invånare. Allt från mountainbikecykling i Odlaren till studioverksamhet på fritidsgårdar och läsfrämjande insatser i förskolan. Möjligheterna finns och utifrån bredden och spetsen i verksamheterna når nämnden många – om inte de flesta- av kommunens kvinnor, män, flickor och pojkar.

Kulturaktiviteter står i nära relation till en stads attraktivitet, det är även en viktig faktor som påverkar tillit och tolerans. Studien World Values Survey, som bygger på data från värderingsmönster och värderingsförändringar, visar att den faktor som mest påverkar tillit och tolerans är människors aktiva deltagande i kulturlivet. Det finns stora vinster för hela samhället om fler av Eskilstunas kvinnor, män, flickor och pojkar blir aktivt deltar i kulturlivet.

Kultur- och fritidsnämndens strategier

De idrotts- och kulturpolitiska planerna för Eskilstuna kommunkoncern har pekat ut inriktningen för de kommande åren. I respektive plan finns behovet analyserat och åtgärder är utpekade. Det är prioriterat att implementera planerna i all verksamhet och att utföra aktiviteterna. Kultur- och fritidsnämnden ser även att de har en samordnande roll i det kommunövergripande arbete och vill följa arbetet som sker i andra nämnder och bolag.

Ambitionen i den kulturpolitiska planen *Eskilstuna växer tillsammans* är hög. Det ska finnas möjligheter för alla till eget skapande, att uttrycka sig i olika former och att ta del av professionellt skapad kultur. Invånare ska ha samma möjlighet att ta del av kultur på egen hand eller tillsammans med andra, oavsett nationalitet, etniskt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller socioekonomiska förutsättningar.

Under 2018 genomförs Folk och Kultur, ett kulturpolitiskt konvent, och en tribun för konst och kultur i hela Sverige i Eskilstuna. Arrangörer är Länsteatrarna i Sverige, Regional Musik i Sverige och Läns museernas Samarbetsråd i samarbete med Eskilstuna kommun och Landstinget Sörmland.

Genom sina verksamheter kan kultur- och fritidsnämnden vara ett stöd för kvinnor och män, flickor och pojkar och vara den som öppnar dörren till kulturen. Nämnden ser att det ska ske på flera olika sätt. En del är att jobba med områdesbaserad verksamhet där flera delar av verksamheterna jobbar tillsammans och gärna tillsammans

med andra aktörer. Under temat *kulturen där jag bor* ska verksamheterna jobba tillsammans med invånare genom dialog och medskapande processer för att utveckla verksamheten. Det kommer att stärka kulturen och det lokala kulturlivet på flera platser i Eskilstuna kommun.

En viktig roll för nämndens verksamheter är att vara ett stöd i den pedagogiska delen som kultur kan erbjuda, främst för barn och unga. Att kunna förklara vad du ser på en tavla, att träna samspel med andra i en orkester, att stimulera till läslust och att förklara att historien inte bara handlar om män och krigsherrar. Kulturen kan vara det som öppnar tidigare stängda dörrar. För att fortsätta den pedagogiska verksamheten som sker riktat till förskola och skola i en omfattning som motsvarar 2016 års nivåer ser nämnden att det behövs 1 miljon kronor.

Som en del i utvecklingen av barn och ungas kultur i Eskilstuna kommun ska en förstudie om att utveckla Musikskolan till en kulturskola påbörjas under 2018.

Eskilstuna är en stad i omvandling. De kommande åren beräknas en befolkningsökning på 1 000 personer per år. Infrastrukturen förändras med fler bostäder, nya arenor och idrotts- och motionsanläggningar, och om några år ett nytt campus för Mälardalens högskola. Kultur- och fritidsnämnden ser att stadsbilden av Eskilstuna förändras men att något saknas. Det som saknas är en plats där flera kulturverksamheter – kulturaktiviteter och – yttringar – kan rymmas under samma tak. Ett kulturhus skulle ytterligare stärka stadens attraktivitet och attraktionskraft.

I en växande stad är det viktigt att se till de växande behov som kommunens kvinnor och män, flickor och pojkar har och hur det förändras över tid. Det som är aktuellt idag kan se annorlunda ut om tre år. Därför är det viktigt att nya investeringar i infrastruktur är flexibla och understödjer ett diversifierat användande.

Med begränsade resurser är det viktigt att se till det som finns idag och hur det kan utvecklas vidare. Samverkan med externa aktörer behöver fördjupas på flera områden. Finns det uppdrag som kan delas mellan förvaltning och extern aktör eller som en extern aktör kan göra helt och hållet? Det vill nämnden undersöka under 2018. På så vis kan resurser användas för att nå fler. Det kan ge större effekt och genomslag, och komma fler kvinnor och män, flickor och pojkar till del.

Social uthållighet

Några av Eskilstunas största utmaningar är att få fler i arbete och egen försörjning och att höja utbildningsnivån. Skillnader i inkomst och utbildningsnivå mellan olika geografiska delar och bostadsområden behöver jämnas ut.

Kultur- och fritidsnämndens strategier

Kultur- och fritidsnämndens uppdrag att arbeta för en meningsfull fritid för alla invånare i Eskilstuna med fokus på barn och unga. För att nå dit krävs olika strategier. En strategi är att skapa förutsättningar för att andra ska genomföra verksamhet, så som ideella föreningar och studieförbund. Det gör nämnden genom att tillhandahålla en god infrastruktur, föreningsbidrag och stöd till studieförbunden. En annan strategi är att göra olika för att det ska bli lika. Det innebär att nämndens verksamheter arbetar

med olika metoder och arbetssätt beroende på vilken målgrupp eller vilket område som verksamheten ska nå. Det innebär även att vissa resurser fördelas utifrån var det finns störst behov. Till 2017 fick kultur- och fritidsnämnden resursförstärkningar med inriktningen *barn och unga i socialt utsatta områden*. Resurserna används till; 500 000 kronor till utvecklingsmedel, två befattningar till ungdomsverksamhet i prioriterade områden, och en befattning till pedagogisk verksamhet på fritiden för barn och unga i prioriterade områden.

Ung Fritid och mötesplatser har i samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen och socialtjänsten samverkat i projektet Fristadshus. Arbetet har utgått från kommuners aktivitetsansvar för unga vuxna och har varit mycket framgångsrikt. Under 2018 är det viktigt att fortsätta arbetet kring unga vuxnas sysselsättning och aktivitet. Därför görs en fortsatt satsning på arbetet med fristadshus. För att klara av uppdraget ser nämnden att det behövs en resursförstärkning på 500 000 kronor, till en befattning som ungdomscoach.

Processkvalitet

Effektiv organisation

I ett framväxande kravsamhälle är det mycket viktigt att vara lyhörd för invånares behov, önskemål och synpunkter. Kvinnors, mäns, flickors och pojkars kultur- och fritidsintressen växlar snabbare samtidigt som förväntningarna är höga på att kommunen ska möta det aktuella behovet snarare än gårdagens behov.

Verksamheterna behöver i högre utsträckning utvecklas genom digitalisering och självservice, uppföljning och ständiga förbättringar, medskapande och tjänstedesign och fördjupade analyser. Utifrån det ekonomiska läget i kommunen och de växande förväntningarna och kraven måste utveckling gå hand i hand med avveckling och omställning.

Sett över en helhet har kultur- och fritidsnämndens totala budget ökat de senaste åren. Det beror framförallt på stora tillskott i infrastrukturen (Skjulstahallen och STIGA SPORTS Arena Eskilstuna) och att ekonomiskt stöd till studieförbunden och Eskilstuna kommuns lässatsning finns i nämndens budget. Samtidigt har nämnden under perioden 2015 – 2019 genomfört effektiviseringar motsvarande 21,8 mnkr och får samma period ett tillskott på 33,9 mnkr. Organisationen hamnar i en dubbelhet, i att å ena sidan hantera tillskott och ny verksamhet och å andra sidan samtidigt effektivisera.

Kultur- och fritidsnämndens strategier

Utmaningen i arbetet med effektiviseringar är att hitta balansen mellan att leverera service och tjänster på en bra nivå, ha en arbetsmiljö i balans, prioritera ner eller bort verksamhet och ha fokus på grunduppgifterna. Till skillnad från skolans verksamheter sker det inte en uppräknings i samband med volymökningar. Uppgiften blir istället att hantera fler besökare med mindre resurser men med lika god kvalitet. Det är en uppgift som inte är hållbar i ett längre perspektiv. För åren framöver kommer det att innebära ökad självservice för invånare och föreningsliv, minskad omfattning av verksamhet och/eller att nämnden väljer att sluta helt med viss verksamhet.

I och med att kultur- och fritidsnämnden tar emot STIGA SPORTS Arena Eskilstuna 2017 är lokaler den största kostnaden i nämndens budget. Att strategiskt arbeta med att optimera och utveckla anläggningar, scener och lokaler utifrån dagens och framtidens behov blir ett central uppgift. Området fastighetsplanering är utpekade i nämndens kompetensförsörjningsplan och resurser inom ramen kommer att frigöras för att tillsätta en befattning inom området fastighetsplanering (facility management).

Vi lever i en tid med ständiga förändringar men även ständiga förbättringar. Kravsamhället och ökad digitalisering gör att invånare ställer högre krav på enkla och snabba digitala tjänster. Kultur- och fritidsnämnden ser därför att det är viktigt att få kunskap och kompetens i hur digitaliseringar kan bidra till verksamhetsutveckling inom kultur- och fritidsområdet. Det för att möta upp invånarens förväntningar och jobba vidare med till exempel självservice-tjänster på webben.

I samband med att prislistan för 2018 ska antas sker en dialog i styrgruppen för föreningsstöd kring avgifter och taxor.

Medarbetare

Under 2018 fortsätter arbetet med arbetsmiljö i balans och utvecklingen av friskfaktorer på arbetsplatsen.

Ekonomiska behov och prioriteringar

Vad är nämnden tillräckligt bra på, vad prioriterar nämnden ned för att frigöra resurser för satsningar?

Den politiska ledningen vill se ett ökat genomslag för beslut och en organisation som snabbt kan agera på förändrade krav och förutsättningar. Organisationen ska präglas av tydlighet, effektivitet och transparens. Detta är särskilt viktigt eftersom nämnden har ett effektiviseringskrav på 1,5 procent av nettobudgeten vilket motsvarar cirka 4 mnkr.

Nämnden kommer att anpassa verksamheten efter de behov dagens eskilstunabor har för att göra rätt satsningar inför framtiden. För att frigöra resurser till det goda hållbara mötet kommer det interna arbetet med att hitta kostnadseffektiva lösningar att fortsätta. Genom att göra mål och uppdrag tydliga och mätbara utvecklas nämndens service till invånare, brukare och kunder.

Samtliga enheter på förvaltningen arbetar med att se över sina intäkter och kostnader för att se vad man kan göra för att effektivisera sina verksamheter. Samtliga typer av intäkter och kostnader ses över. Totalt för förvaltningen fördelas kostnaderna enligt följande: personal 108,4 mnkr, hyror inkl. energikostnader 101,9 mnkr, förbrukning och tjänster 35,1 mnkr, kapitalkostnader 15,2 mnkr, bidrag inklusive studieförbund 27,8 mnkr och köp av verksamhet 2,2 mnkr.

Eftersom personalkostnaderna är en så stor del av de totala kostnaderna, och utifrån effektiviseringskravet, kan det inte uteslutas att det blir personalkonsekvenser. Hur stora konsekvenserna blir är omöjliga att veta innan omfattningen av effektiviseringen är känd. I ett första steg sker effektiviseringen genom pensionsavgångar och genom att tjänster hålls vakanta. Men detta kan inte ske utan att det blir effekter på utbud och aktiviteter för invånarna.

Arbetet pågår med att se över vilka lokaler som behövs i verksamheten och hur dessa används så effektivt som möjligt pågår. Förtätning av kontorsytor har gjorts och kommer att fortsätta. Nämnden kommer att föreslå att lämna lokaler till kommunens lokalbank utifrån vad som är nämndens huvuduppdrag. En del som försvårar arbetet med lokaleffektivisering är att några verksamheter delar lokaler med skolan. När skolan växer och behöver mer lokaler blir dessa verksamheter undanträngda och det uppstår ett behov av andra lokaler. Det är viktigt att samverka med andra aktörer och samordna verksamheter i gemensamma lokaler så som i Årby, där biblioteket och fritidsgården finns i samma lokal.

Den översyn som förvaltningen har gjort av inköpsorganisationen tillsammans med det nya systemet för uppföljning av inköp ska leda till minskade kostnader för inköp.

Ett samarbete pågår med Eskilstuna Strängnäs Energi & Miljö så att vi på ett effektivare sätt ska kunna följa upp vår elförbrukning på objektsnivå. Detta är viktigt för att även kunna prioritera inom vilka områden vi ska göra åtgärder kring energieffektiviseringar. Även kostnader av mindre omfattning för till exempel telefoni och bilar ses över.

Alla enheter ska vara mer affärsmässiga i sina kontakter med näringslivet, andra offentliga organisationer, privatpersoner och föreningslivet. Vi ska bli bättre på att ta betalt för det vi kan och ska ta betalt för. Ett stöd för detta sätt att arbeta är att kommunen får bra system för betalningar av mindre belopp. Det är inte effektivt att skicka fakturor för små belopp.

Möjliga omprioriteringar

Samnyttjande av lokaler för flera olika verksamheter.

Effektiviseringsområden

I anvisningarna för behov och prioriteringar uppmanas alla nämnder att föreslå områden för effektiviseringar, särskilt inom administration. Kultur- och fritidsnämnden har identifierat följande områden:

- IT-baserade processer inom personaladministration måste möjliggöras. Hanteringen uppfattas i dagsläget som gammaldags och omständlig. En processkartläggning av de olika flödena inom löneservice borde ses över.
- Tydliga och gemensamma processkartor för ärendehantering bör tas fram gemensamt inom kommunen.
- Effektivare uppföljning kan genomföras genom att bara följa upp det som verkligen är viktigt till rätt instans med mer tid för analys.
- Ett kulturmiljöprogram pekar ut särskilt värdefulla byggnader och miljöer och gör det möjligt att ta hänsyn till detta i samhällsplanering och vid handläggning av bygglovsärenden. Eskilstunas nuvarande program bygger på inventeringar gjorda på 1970-talet. Kultur- och fritidsnämnden uppmanar kommunstyrelsen att snarast verkställde förslag kring detta som finns i översiktplanen.
- Digitalisera kommunkoncernens fastighetsbestånd för ökad nyttjandegrad och strategisk planering.
- Sammanhållen informationsförvaltning. Pröva om en organisatorisk sammanhållning av stadsarkiv, registratur, informationssäkerhet med flera angränsande områden kan tänkas frigöra resurser och/eller höja kvaliteten i hela organisationen.

KULTUR- OCH FRITIDSFÖRVALTNINGEN

Eva Königsson
Förvaltningschef

Beslutet skickas till: Kommunstyrelsen